

2025 年国家级畜禽遗传资源保护项目 绩效评价报告

评价委托单位： 内蒙古自治区农牧厅

项目主管单位： 内蒙古自治区农牧厅种业处

评价机构： 内蒙古荣冠管理咨询有限公司

二〇二六年三月

2025 年国家级畜禽遗传资源保护项目

绩效评价简版报告

一、基本情况

本项目依据《中华人民共和国畜牧法》《国务院办公厅关于加强农业种质资源保护与利用的意见》（国办发〔2019〕56号）及农业农村部相关要求设立，由内蒙古自治区农牧厅组织实施，旨在对自治区内 9 个国家级畜禽遗传资源品种（含敖鲁古雅驯鹿、蒙古马、蒙古牛等）及 1 个微生物种质资源库实施系统性保护。2025 年安排中央财政专项资金 720 万元，由 13 个国家级保种场、保护区及资源库承担核心任务，资金严格限定用于遗传材料更新、性能测定、疫病防控等直接支出，禁止用于人员工资、基建或管理费。项目通过规范系谱记录、定期更新遗传材料、保障资源库运转等措施，确保资源不流失、性状不退化，为育种创新和畜牧业可持续发展奠定基础。

二、评价结论

（一）评价结果

该项目绩效评价综合评分“94.42 分，评级为“优”。

（二）总体结论

经基础数据采集、访谈等过程，评价工作组对本项目进行客观评价。2025 年国家级畜禽遗传资源保护项目全面达成核心绩效目标：成功保护 9 个国家级畜禽遗传资源品种及 11 个保种

场/区/库，动物疫病控制率 $\geq 95\%$ ，有效保障资源零流失与核心性状稳定。资金使用严格合规，670万元中央专项资金均用于遗传材料更新、性能测定等直接支出，无挪用至人员工资或基建的情况。

但项目仍存在以下方面短板：绩效指标量化不足、小种群存在保护风险，如敖鲁古雅驯鹿保种群（196头）因规模小、血统更新能力弱，存在近交系数升高隐患；53.85%单位反映技术人才短缺，偏远地区技术人员流动性高，制约系谱管理、选种选配等核心技术延续。

三、主要问题及相关建议

1. 绩效管理方面

项目绩效目标设定存在量化不足。核心绩效目标如“资源有效保护”未明确量化标准（如“核心性状稳定率 $\geq 95\%$ ”），导致考核缺乏客观依据。另外产出时效指标中两个指标设置不合理，与项目执行无直接关联。

2. 项目管理方面

一是技术层面，53.85%的单位反映实施主体内部“技术人才短缺”（如苏尼特羊保种场），偏远地区技术人员流动性高，影响系谱管理、选种选配等核心技术延续。二是部分单位信息记录规范性不足，如系谱档案不完整，影响资源可追溯性。

四、有关建议

1. 强制推行绩效目标量化清单

在以后项目实施方案中，要求所有绩效目标必须设定可量化标准。例如：将“资源有效保护”细化为“核心性状稳定率 $\geq 95\%$ ”“近交系数年增幅 $\leq 0.5\%$ ”；将“遗传材料更新”明确为“精液/胚胎年度更新份数 $\geq$ 计划份数（如驯鹿保种场 ≥ 200 份）”。建议修改产出时效指标为“关键任务节点完成及时率”、“遗传资源信息填报及时率”等与项目执行相关的指标。

2.项目管理方面建议

一是依托盟市、旗县畜牧技术推广站建立“驻点督导”机制，重点协助技术落地如遗传材料更新等难点，现场指导方案制定与执行。二是由加大培训力度，特别是在涵盖系谱数字化管理等实操方面。

目 录

一、基本情况	1
（一）项目背景	1
（二）项目内容	2
（三）项目组织管理情况	2
（四）项目资金投入使用情况	2
（五）项目绩效目标	4
二、绩效评价工作开展情况	5
（一）绩效评价目的、对象、范围	5
（二）绩效评价原则、指标体系、评价方法、评价标准	6
（三）绩效评价工作过程	6
三、综合评价分析情况及评价结论	7
（一）项目综合评价情况	7
（二）项目绩效分析	8
四、绩效评价指标分析	8
（一）项目决策情况	8
（二）项目过程情况	11
（三）项目产出情况	13
（四）项目效益情况	15
五、主要经验及做法、存在的问题及原因分析	18
（一）主要经验及做法	18

(二) 存在的问题及原因分析	18
六、有关建议	19
附件 1：2025 年国家级畜禽遗传资源保护项目绩效评价指标体系	21
附件 2：绩效评价指标评分表	26
附件 3：满意度调查分析	28
附件 4：专家组评价意见	33
附件 5：评价工作照片	36

2025 年国家级畜禽遗传资源保护项目

绩效评价报告

为加快建成全方位、全过程、全覆盖的预算绩效管理体系，切实加强自治区财政项目支出预算绩效管理，根据《内蒙古自治区关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（内财监规〔2019〕1343 号）、《内蒙古自治区项目支出绩效评价管理办法》（内政办发〔2021〕5 号）等文件的规定，受内蒙古自治区农牧厅的委托，内蒙古荣冠管理咨询有限公司对内蒙古自治区农牧厅种业处负责实施的 2025 年国家级畜禽遗传资源保护项目（以下简称“本项目”）进行绩效评价。经过数据收集、审核、访谈以及社会调查等必要的评价程序，采用绩效分析和统计方法，在梳理、分析评价数据资料的基础上，最终形成本评价报告。

一、基本情况

（一）项目背景

为深入实施种业振兴行动，持续加强农业种质资源保护基础性工作，根据《国务院办公厅关于加强农业种质资源保护与利用的意见》（国办发〔2019〕56 号）、《中华人民共和国畜牧法》及农业农村部门相关通知要求，内蒙古自治区的总体规划是：以系统性活体保护与遗传材料保存为基础，以科技鉴定评价为支撑，以产业开发为导向，通过明确的政策激励和分级责任机制，构建一个覆盖全面、高效运行的畜禽遗传资源保护与可持续利用体系。内蒙古自治区于 2025 年继续组织实施中央

财政支持的畜禽遗传资源保护项目。本项目旨在通过对自治区内珍贵、特色、濒危的地方畜禽遗传资源实施系统性保护，确保资源不流失、性状不退化，为育种创新与现代畜牧业可持续发展奠定坚实的物质基础。

（二）项目内容

本项目聚焦于对自治区内 9 个国家级畜禽遗传品种及 1 个农业微生物种质资源库实施有效保护。具体任务由 13 个国家级保种场、保护区及资源库承担，涉及敖鲁古雅驯鹿、蒙古马、蒙古牛、阿拉善双峰驼、乌珠穆沁羊、苏尼特羊、内蒙古绒山羊（阿尔巴斯型、二狼山型、阿拉善型）等 9 个品种，以及国家饲料微生物种质资源库（内蒙古）。实施内容要求各承担单位严格落实保种方案，规范开展品种登记、选种选配、系谱和生产性能记录，定期更新遗传材料，及时填报国家级信息管理系统，并保障场（区、库）正常运转与生物安全。

（三）项目组织管理情况

项目实行“国家统筹、分级负责、抓主抓重”的管理原则，形成从中央到地方再到实施单位的垂直管理体系。

1.国家主管部门，即农业农村部及其种业管理司，负责顶层设计、制定全国性政策、下达中央财政资金，并对国家级保护单位进行最终审批与公告，同时组织实施跨区域的绩效评价与监督检查，为核心工作定调与把关。

2.自治区主管部门，以内蒙古自治区农牧厅为核心牵头单位，

协同发改、财政、科技等多部门，具体负责承接国家任务、制定本区细化方案与配套补助政策，组织区内保护单位的初审与推荐，建立并管理自治区级保护体系与数字种质资源库，并对下级单位实施全面的指导、监督与考核。

3.项目实施单位（即各国家级保种场、保护区、基因库）是直接的执行与责任主体，须严格实施保种方案，规范开展品种登记、选育、疫病防控和系谱记录，定期采集更新遗传材料，并按要求向国家及自治区管理系统准确上报所有保种数据，确保资源得到切实有效的安全保存。

（四）项目资金投入情况

2025 年，本项目安排中央财政专项资金共计 720 万元。资金严格限定用于与资源保护直接相关的支出，如遗传材料更新、性能测定、疫病防控、饲草料及资源库日常运转维护等，明确规定不得用于人员工资、基建、管理费等无关支出。资金已全部分配至 13 个具体承担单位，分配情况如下表所示：

序号	保种场/区/库名称	所在地	资金安排 (万元)
1	国家级敖鲁古雅驯鹿	呼伦贝尔市	40
2	国家级乌珠穆沁羊保种场	锡林郭勒盟	40
3	蒙古马国家保护区	锡林郭勒盟	70
4	国家级苏尼特羊保种场	锡林郭勒盟	40
5	国家级蒙古牛保种场	锡林郭勒盟	80
6	国家级内蒙古绒山羊（阿尔巴斯型）保种场	鄂尔多斯市	40
7	国家级内蒙古绒山羊（二狼山型）保种场	巴彦淖尔市	40

序号	保种场/区/库名称	所在地	资金安排 (万元)
8	国家级内蒙古绒山羊（阿拉善型）保种场	阿拉善盟	40
9	国家级内蒙古绒山羊（阿拉善型）保护区	阿拉善盟	40
10	国家级阿拉善双峰驼保种场	阿拉善盟	80
11	阿拉善双峰驼国家保护区	阿拉善盟	80
12	国家级蒙古牛保种场	阿拉善盟	80
13	国家饲料微生物种质资源库（内蒙古）	呼和浩特市	50
合计	13 家单位	—	720

（五）项目绩效目标

关于加强农牧业种质资源保护与利用的实施意见（内农牧种发〔2020〕252号）中至2035年建成系统完整、科学高效的农牧业种质资源收集、保护、鉴定与利用体系。确保蒙古牛、蒙古马、蒙古羊、内蒙古绒山羊、双峰驼等特有、珍稀、濒危资源得到全面有效收集和保护。

本项目设定的2025年度绩效目标是：对9个国家级畜禽遗传资源品种（涉及11个保种场/区）及1个微生物资源库实施有效保护，确保资源数量稳定、质量合格，并维持其遗传多样性和生产性能。项目设定的具体、可量化的核心绩效指标如下表所示：

指标类型	三级指标	指标方向	年度目标值
产出指标	保护保存畜禽品种数量	等于	9个
	种畜禽保种场和保护区数量	等于	11个

指标类型	三级指标	指标方向	年度目标值
	种畜禽保存合格率	等于	100%
	动物疫病控制率	≥	95%
	经费拨付及时率	等于	100%
成本指标	各品种/单位补贴成本	≤	核定标准（如牛/驼 80 万元，马 70 万元，羊/鹿 40 万元等）
效益指标	资源保存有效性	定性	长期有效
	品种单产性能	定性	显著提高
满意度指标	保种场企业满意度	≥	85%

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价目的、对象、范围

1.评价目的

根据《内蒙古自治区项目支出绩效评价管理办法》（内政办发〔2021〕5号）、《内蒙古自治区财政厅关于开展2025年度自治区本级部门(单位)绩效自评和部门评价工作的通知》（内财绩效〔2026〕17号）等文件精神，对2025年国家级畜禽遗传资源保护项目开展绩效评价工作，其目的在于整体掌握现阶段资金使用、项目进展、产生的效益等情况，总结项目管理与执行经验，发现项目管理和预算管理中存在的问题，提出改进意见和建议，为相关部门决策、管理提供参考依据，推动建立以绩效评价结果为导向的财政资金分配与管理制度。

2.评价对象

绩效评价对象为2025年国家级畜禽遗传资源保护项目。

3.评价范围

绩效评价范围包括 2025 年度预算资金 720 万元。

（二）绩效评价原则、指标体系、评价方法、评价标准

1. 评价原则：绩效评价坚持科学规范、公正公开、分级分类、绩效相关等原则，这些原则旨在确保绩效评价的科学性、公正性和实用性，为优化财政资源配置、提高资金使用效益提供依据。

2. 指标体系：2025 年国家级畜禽遗传资源保护项目绩效评价指标体系为三级指标体系，共含 4 个一级指标、13 个二级指标、26 个三级指标（具体评价指标体系详见附件 1）。主要从决策、过程、产出、效益四个方面进行考核和评价，四个方面之间的权重占比分别为 15%、20%、35%、30%。

3. 评价方法：评价方法的选用坚持简便有效的原则，根据本项目具体情况，采用多种方法开展绩效评价，主要选取案卷研究法、查问询证法、因素分析法、调查问卷法等。

4. 评价标准：绩效评价标准采用计划标准、行业标准、历史标准等，用于对绩效指标完成情况进行比较。

（三）绩效评价工作过程

前期准备阶段：2026 年 3 月 5 日工作组负责收集整理相关项目资料，并根据前期收集的资料制定工作方案，经内部专家评审后定稿提交。

评价实施阶段：根据评价工作开展实际需求，2026 年 3 月 12 日被评价单位进行材料补充，评价组对所收集信息和资料进行梳理分析。

报告撰写及反馈阶段：评价组根据前期调研和项目资料，综合分析汇总相关问题，在此基础上完成绩效评价报告初稿撰写，撰写报告初稿，并于 2025 年 3 月 16 日组织财务、业务、绩效专家进行线上评审，对绩效评价报告提出完善修改建议，评价组根据实际对专家意见进行采纳并修订完善报告，形成报告征求意见稿提交给相关部门。

三、综合评价分析情况及评价结论

本次绩效评价采用定性评价和定量评价相结合的方法，总分为 100 分。本次绩效评价结果分为四档：

- 综合得分在 90-100 分（含 90 分）为优；
- 综合得分在 80-90 分（含 80 分）为良；
- 综合得分在 60-80 分（含 60 分）为中；
- 综合得分在 60 分以下为差。

（一）项目综合评价情况

本项目评价综合得分为 94.42 分，评价等级为“优”。具体得分情况详见表 2。

表 1：项目得分情况

指标	决策	过程	产出	效益	合计
权重	15	20	35	30	100
分值	14	17.74	34.58	28.1	94.42

合计	94.42
----	-------

（二）项目绩效分析

经基础数据采集、访谈等过程，评价工作组对本项目进行客观评价，综合评价得分为 94.42 分，评价等级为“优”。2025 年国家级畜禽遗传资源保护项目全面达成核心绩效目标：成功保护 9 个国家级畜禽遗传资源品种及 11 个保种场/区/库，动物疫病控制率 $\geq 95\%$ ，有效保障资源零流失与核心性状稳定。资金使用严格合规，670 万元中央专项资金均用于遗传材料更新、性能测定等直接支出，无挪用至人员工资或基建的情况。

但项目仍存在以下方面短板：绩效指标量化不足；小种群存在保护风险，如敖鲁古雅驯鹿保种群（196 头）因规模小、血统更新能力弱，存在近交系数升高隐患；53.85%单位反映技术人才短缺，偏远地区技术人员流动性高，制约系谱管理、选种选配等核心技术延续。

四、绩效评价指标分析

（一）项目决策情况

表 2：项目决策得分表

二级指标	三级指标	分值	得分	得分率
A1 项目立项	A11 立项依据充分性	3	3	100.00%
	A12 立项程序合规性	2	2	100.00%
A1 指标小计		5	5	100.00%
A2 绩效目标	A21 绩效目标合理性	3	3	100.00%
	A22 绩效指标明确性	2	1	50.00%
A2 指标小计		5	4	80.00%

A3 资金投入	A31 预算编制科学性	3	3	100.00%
	A32 资金分配合理性	2	2	100.00%
A3 指标小计		5	5	100.00%
A 指标合计		15	14	93.33%

A11 立项依据充分性，满分 3 分，得 3 分。

本项目立项严格遵循《中华人民共和国畜牧法》关于畜禽遗传资源保护的国家义务规定（第十条、第十二条），符合国家种业振兴行动方案及《国务院办公厅关于加强农业种质资源保护与利用的意见》（国办发〔2019〕56号）的政策导向。项目内容聚焦自治区9个国家级畜禽遗传资源品种（如敖鲁古雅驯鹿、蒙古马等）和微生物种质资源库的保护，与《内蒙古自治区现代种业发展“十四五”规划》中“加大珍稀濒危资源保护力度”的要求直接对应。同时，项目资金用途严格限定于保种直接支出（遗传材料更新、性能测定等），属于中央财政农业转移支付资金的支持范围，且未与其他财政项目重复。根据评价标准，此项指标满分3分，得3分。

A12 立项程序合规性，满分 2 分，得 2 分。

项目申报程序符合《畜禽遗传资源保种场保护区和基因库管理办法》第十条至第十一条规定：各承担单位于2025年3月底前提交申请表、保种方案及《种畜禽生产经营许可证》等材料至省级畜牧行政主管部门，经初审后报送农业农村部审批。实施方案经盟市农牧部门审核后于2025年6月30日前上报自治区农牧厅备案，审批文件包含明确的保种任务、资金分配及

绩效目标表，符合《内蒙古自治区 2025 年项目实施方案》的格式要求。立项前由自治区畜牧工作站组织可行性论证，并经过农牧厅党组会议集体决策，程序完备。根据评价标准，此项指标满分 2 分，得 2 分。

A21 绩效目标合理性，满分 3 分，得 3 分。

项目设定了可量化、可考核的绩效目标：保护 9 个国家级畜禽品种、11 个保种场/区/库，确保资源数量稳定（如蒙古牛保种群 ≥ 150 头）、遗传材料更新率 100%、核心性状维持达标率 $\geq 95\%$ 。目标与保种工作的核心内容（如系谱记录、定期更新遗传材料）直接相关，预期产出（资源有效保护）和效果（遗传多样性维持）符合《国家级畜禽遗传资源保护名录》的技术要求及行业保种标准。预算资金 720 万元严格依据（2025 年农业种质资源保护与利用项目资金政策明白纸）（如牛保种场 80 万元/场、羊保种场 40 万元/场）测算，与任务规模匹配。根据评价标准，此项指标满分 3 分，得 3 分。

A22 绩效指标明确性，满分 2 分，得 1 分。

绩效目标本身（如“资源得到有效保护”）未设定可衡量的数值标准（如“合格率 $\geq 95\%$ ”），因此绩效指标值缺乏量化定义，另外经费拨付及时率作为该项目的产出时效指标不合理，依据评分标准，该指标扣 1 分，得 1 分。

A31 预算编制科学性，满分 3 分，得 3 分。

预算编制符合科学论证要求，依据充分。项目预算严格参

照《2025 年农业种质资源保护与利用项目资金政策明白纸》标准，结合保种群体规模、遗传材料更新成本（如精液/胚胎采集、菌种复壮费用）进行量化测算。预算内容精准匹配遗传资源保护核心任务，限定用于遗传材料更新、性能测定、疫病监测等直接支出，不涵盖人员工资、基建或管理费等无关内容。预算额度与 9 个品种、13 个保种单位的任务规模适配，总预算 720 万元分配合理。根据评价标准，此项指标满分 3 分，得 3 分。

A32 资金分配合理性，满分 2 分，得 2 分。

资金分配依据充分且与任务匹配。分配方案优先保障濒危资源（如敖鲁古雅驯鹿、蒙古牛）及高成本品种（如双峰驼保种场 80 万元），差异化支持标准符合国家相关的濒危等级与群体规模要求。资金额度与各承担单位实际任务对应，根据评价标准，此项指标满分 2 分，得 2 分。

（二）项目过程情况

表 3：项目过程得分表

二级指标	三级指标	分值	得分	得分率
B1 资金管理	B11 资金到位率	3	2.8	93.33%
	B12 预算执行率	3	2.94	98.00%
	B13 资金使用合规性	3	3	100.00%
B1 指标小计		9	8.74	97.11%
B2 组织实施	B21 管理制度健全性	5	4	80.00%
	B22 制度执行有效性	6	5	83.33%
B2 指标小计		11	9	81.8%
B 指标合计		20	17.74	83.70%

B11 资金到位率，满分 3 分，得 2.8 分。

根据农牧厅资金拨付凭证数据，项目实际下达资金 670 万元，预算资金 720 万元，内蒙古农业大学 50 万元资金未下达，主要原因是该实施主体属于高校非企业，不符合自治区惠企直达资金的要求，自治区财政厅计划 2026 年支付。根据评分标准，资金到位率=（670/720）*100%*3=93%此项指标满分 3 分，得 2.8 分。

B12 预算执行率，满分 3 分，得 2.94 分。

根据各实施主体资金支付情况统计，预算执行率 98.2%，其中呼伦贝尔敖鲁古雅余 28 万元未支付。据悉是由于敖鲁古雅的驯鹿保种场种群数量不达预期，正在与当地相关部门协商中。根据评价标准，预算执行率得分=98.2%×3 分=2.94 分，此项指标满分 3 分，扣 0.05 分。

B13 资金使用合规性，满分 3 分，得 3 分。

评价组根据抽查各实施主体的资金支付凭证，12 家实施主体支出范围均符合文件要求，均用于购买保种直接支出，包括饲料购置、兽药采买等。未出现用于人员工资、基建、管理费等方面的支出内容。根据评价标准，此项指标满分 3 分，得 3 分。

B21 管理制度健全性，满分 5 分，得 3 分。

根据各实施主体提供的管理制度等资料，大部分保种单位在制度健全性方面存在不足，缺少系谱档案管理制度，部分单

位未建立保种场管理规范，根据评价标准，此项指标满分 5 分，扣 2 分。

B22 制度执行有效性，满分 6 分得 5 分。

项目实施单位整体能够遵守《畜禽遗传资源保种场保护区和基因库管理办法》等制度要求，严格落实保种方案，规范开展品种登记、选种选配及疫病防控工作。多数单位建立了完整的系谱档案和生产性能记录体系，技术人员配备、设施设备配置等支撑条件基本满足保种需求。但个别保种单位（如）存在系谱记录不完整、性能测定数据规范性不足的问题，部分关键信息（如家系溯源、性状测定细节）未严格按标准记录归档。此项指标满分 6 分，扣 1 分。

（三）项目产出情况

表 4：项目产出得分表

二级指标	三级指标	分值	得分	得分率
C1 产出数量	C11 保种品种种群数量	5	5	100.00%
	C12 遗传材料更新完成率	5	4.58	91.60%
C1 指标小计		10	9.58	95.80%
C2 产出质量	C21 信息管理规范达标率	5	5	100.00%
	C22 资源质量维持达标率	5	5	100.00%
C2 指标合计		10	10	100.00%
C3 产出时效	C31 任务完成及时率	7	7	100.00%
C3 指标合计		7	7	100.00%
C4 产出成本	C41 成本节约率	8	8	100.00%
C4 指标合计		8	8	100.00%
C 指标合计		35	34.58	98.8%

C11 保种品种种群数量，满分 5 分得 5 分。

项目计划保护 9 个国家级畜禽遗传资源品种（含 11 个保种场/区/库），实际完成率达 100%。12 家实施单位均维持了基础保种群规模，如蒙古马保护区存栏 20,274 匹、阿拉善型绒山羊保护区存栏 26 万只，有效防止了品种灭绝风险。但个别单位保种群规模较小（如敖鲁古雅驯鹿保种场 196 头、苏尼特羊保种场 358 只），需持续关注小种群下的遗传多样性维持能力。根据评价标准，此项指标满分 5 分，得 5 分。

C12 遗传材料更新完成率，满分 5 分，得 4.58 分。

计划要求遗传材料（精液、胚胎等）年度更新率 $\geq 100\%$ 。12 家单位中，11 家完成更新任务（如蒙古牛保种场更新率 100%、乌珠穆沁羊保种场更新 580 份样品），但敖鲁古雅驯鹿保种场未提及遗传材料更新记录。依据评分标准：完成率 $=11/12 \times 100\%$ ，得分 $=91.67.6\% \times 5 \approx 4.58$ 分。

C21 信息管理规范达标率，满分 5 分，得 5 分。

根据系统填报信息显示，系谱记录完整率 $\geq 95\%$ 且管理系统填报及时率 100%。12 家单位系谱记录“齐全”且及时填报，微生物资源库因无活体记录要求未纳入考核。根据评分标准，此项指标满分 5 分，得 5 分。

C22 资源质量维持达标率，满分 5 分，得 4.6 分。

项目中保种资源核心生产性状维持整体良好，如阿尔巴斯型绒山羊成年公羊产绒量提升至 1375 克。但苏尼特羊保种场未

提供性状数据无法判定。根据评分标准，达标率=12/13×100%≈92.3%，得分=92.3%×5≈4.6分。此项指标满分5分，得4.6分。

C31 任务完成及时率，满分7分，得7分。

所有单位均按时完成关键任务：实施方案于2025年6月30日前上报，年度绩效报告于2025年12月10日前提交，遗传材料更新、疫病监测等工作均按生产季节执行。根据评价标准，此项指标满分7分，得7分。

C41 成本节约率，满分8分，得8分。

项目总预算720万元，依据《国家农业种质资源保护成本核算参考》核定各保种单位成本上限（如牛/驼保种场≤80万元/场、羊保种场≤40万元/场）；12家实施单位实际支出控制在计划成本内（如蒙古牛保种场实际支出80万元，等于计划成本）；整体节约率=100%。根据评价标准，此项指标满分8分，得8分。

（四）项目效益情况

表 5：项目效益得分表

二级指标	三级指标	分值	得分	得分率
D1 社会效益	D11 遗传资源有效保护率	6	5	83.33%
	D12 生产性能提升率	6	6	100.00%
	D13 对产业发展的支撑度	5	5	100.00%
D1 指标小计		17	16	94.12%
D2 可持续发展	D21 资源可持续保障能力	8	7.3	91.25%
D2 指标小计		8	7.3	91.25%

D3 满意度	D31 保种单位满意度	5	4.8	96.00%
D3 指标小计		5	4.8	96.00%
D 指标合计		30	28.1	93.67%

D11 遗传资源有效保护率，满分 6 分，得 5 分。

项目计划保护的 9 个畜禽遗传资源品种（含 11 个保种场/区/库）均实现有效保护，未发生遗传资源流失或退化现象。13 家实施单位中，12 家实施单位通过规范选种选配等措施，确保资源核心性状稳定。但敖鲁古雅驯鹿保种场因种群规模较小（196 头），存在近交风险，需加强血统管理和遗传材料更新。根据评价标准，此项指标满分 6 分，得 5 分。

D12 生产性能提升率，满分 6 分，得 6 分。

项目实施单位整体通过规范保种工作维持了核心生产性能的稳定性，例如阿尔巴斯型绒山羊成年公羊产绒量提升至 1375 克（较基线增长 5%），苏尼特羊保种场羔羊出生重（ $4.2 \pm 0.3\text{kg}$ ）和繁殖率（110%）均达到预期目标。该指标满分 6 分，得 6 分。

D13 对产业发展的支撑度，满分 5 分，得 5 分。

保种资源为地方品种选育和特色产业提供实质性支撑，例如，乌珠穆沁羊、苏尼特羊的种羊推广至育种企业（如 2025 年推广种公羊 197 只），蒙古牛遗传材料用于新品种培育；阿拉善双峰驼保种场支撑驼奶、驼绒加工企业 4 家；敖鲁古雅的驯鹿有效推动了当地特色旅游业的发展。此项指标满分 5 分，得 5 分。

D21 资源可持续保障能力，满分 8 分，得 7.3 分。本项目

通过规范化的资源库（场、区）运维管理、遗传材料安全保存机制及技术队伍建设，有效巩固了畜禽遗传资源的长期保育能力。具体表现为：

1.资源库运转率：13家实施单位（含11个保种场/区、1个微生物资源库）均实现年度正常运转率100%，设施设备维护、疫病防控等基础保障到位。

2.遗传材料安全保存率：活体保种单位（如蒙古牛保种场、绒山羊保种场）未发生遗传材料损失事故，微生物资源库15.5万份菌种复壮及时，保存失效率为0。

3.技术可持续性

12家实施单位均与科研机构建立了技术协作机制，定期开展选种选配、系谱管理等专项培训。但问卷调查显示，53.85%的单位仍将“技术人才短缺”列为主要困难，影响保种方案延续、系谱规范管理等核心技术的长期稳定应用。根据评分标准，此项指标满分8分，扣1分。

D31 保种单位满意度，满分5分，得4.8分。

调查结果显示，各项目实施单位对项目执行的整体满意度非常高。在所有可量化的服务评价中，选择“较及时”“基本符合”“较有效”“基本保障”“较便捷”及“基本稳定”等正面选项的单位比例达到92.31%至100%，表明项目管理到位，支持措施得到了实施单位的广泛认可。但也有个别单位提出保种场内部技术力量薄弱，资金不足等问题。此项指标满分5分，

得 4.8 分。

五、主要经验及做法、存在的问题及原因分析

（一）主要经验及做法

本项目严格遵循《内蒙古自治区本级惠企资金直达企业暂行办法》（内财贸规〔2024〕10号），将中央财政专项资金调整为自治区本级列支，由自治区农牧厅通过国库集中支付系统直接拨付至12家保种场/区/库的企业账户，彻底跳过盟市、旗县层级中转。资金拨付周期从传统模式的30天以上压缩至10个工作日内完成（指标下达后5日内发起支付申请，财政审核后5日内支付）。例如，敖鲁古雅驯鹿保种场往年因资金滞留盟市导致遗传材料更新滞后，2025年首次实现季度前资金到位，保障了濒危资源抢救性保护任务的及时开展。

（二）存在的问题及原因分析

1. 绩效管理方面

项目绩效目标设定存在量化不足。核心绩效目标如“资源有效保护”未明确量化标准（如“核心性状稳定率 $\geq 95\%$ ”），导致考核缺乏客观依据。另外产出时效指标中两个指标设置不合理，与项目执行无直接关联。

2. 项目管理方面

一是技术层面，53.85%的单位反映实施主体内部“技术人才短缺”（如苏尼特羊保种场），偏远地区技术人员流动性高，影响系谱管理、选种选配等核心技术延续。二是部分单位信息

记录规范性不足，如系谱档案不完整，影响资源可追溯性。

六、有关建议

1.强制推行绩效目标量化清单

在以后项目实施方案中，要求所有绩效目标必须设定可量化标准。例如：将“资源有效保护”细化为“核心性状稳定率 $\geq 95\%$ ”“近交系数年增幅 $\leq 0.5\%$ ”；将“遗传材料更新”明确为“精液/胚胎年度更新份数 $\geq$ 计划份数（如驯鹿保种场 ≥ 200 份）”。建议修改产出时效指标为“关键任务节点完成及时率”、“遗传资源信息填报及时率”等与项目执行相关的指标。

2.项目管理方面建议

一是依托盟市、旗县畜牧技术推广站建立“驻点督导”机制，重点协助技术落地如遗传材料更新等难点，现场指导方案制定与执行。二是由加大培训力度，特别是在涵盖系谱数字化管理等实操方面。

第三方评价机构名称：内蒙古荣冠管理咨询有限公司



附件：

附件 1：项目绩效评价指标体系

附件 2：项目绩效评价评分表

附件 3：满意度调查分析

附件 4：专家组评价意见

附件 5：评价工作照片

附件 1：2025 年国家级畜禽遗传资源保护项目绩效评价指标体系

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	指标说明
决策 (15 分)	项目立项 (5 分)	立项依据充分性	3	项目立项是否符合法律法规、相关政策、发展规划、项目申报要求，用以反映和考核项目立项依据情况	评价要点： ①项目立项是否符合《中华人民共和国畜牧法》、种业振兴行动方案等国家法律法规与政策；符合得 0.5 分，否则不得分。 ②项目是否符合自治区畜牧业发展规划和畜禽遗传资源保护要求；符合得 1 分，否则不得分。 ③项目是否属于自治区财政农业相关转移支付资金的支持范围；符合得 0.5 分，否则不得分。 ④项目支持内容是否与其他财政资金支持项目重复；存在重复扣 1 分，满分 1 分。
		立项程序规范性	2	项目申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	评价要点： ①项目是否按照规定的程序申请设立；符合得 0.5 分，否则不得分。 ②实施方案、申报材料等审批文件是否符合相关要求；符合得 0.5 分，否则不得分。 ③是否经过必要的可行性论证和集体决策；符合得 1 分，否则不得分。
	绩效目标 (5 分)	绩效目标合理性	3	项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况。	评价要点： ①项目是否设置了明确的绩效目标（如保种品种数量、遗传材料更新率等）；符合得 0.5 分，否则不得分。 ②绩效目标（如资源有效保护、质量维持）与实际保种工作内容是否相关；符合得 1 分，否则不得分。 ③预期产出和效果（如保障资源安全、维持遗传多样性）是否符合行业正常水平；符合得 1 分，否则不得分。 ④绩效目标是否与预算资金规模相匹配；符合得 0.5 分，否则不得分。
		绩效指标明	2	依据绩效目标设定的绩效指	评价要点：

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	指标说明
		确性		标是否清晰、细化、可衡量等，用以反映和考核项目绩效目标的明细化情况。	①是否将绩效目标分解为具体的、可衡量的数量、质量和时效指标（如保种9个品种、更新率100%）；符合得1分，否则不得分。 ②绩效指标值是否清晰、可量化考核；符合得0.5分，否则不得分。 ③绩效指标是否与项目实施方案中确定的任务数或计划数相对应；符合得0.5分，否则不得分。
	资金投入 (5分)	预算编制科学性	3	项目预算编制是否经过科学论证、有明确标准，资金额度与年度目标是否相适应，用以反映和考核项目预算编制的科学性、合理性情况。	评价要点： ①预算编制是否经过科学论证（如根据保种群规模、材料更新成本测算）；符合得1分，否则不得分。 ②预算内容（如直接材料费、检测费）是否与遗传资源保护工作内容匹配；符合得1分，否则不得分。 ③预算额度测算是否依据充分，是否按照相关标准编制；符合得1分，否则不得分。
		资金分配合理性	2	项目预算资金分配是否有测算依据，与补助单位或地方实际是否相适应，用以反映和考核项目预算资金分配的科学性、合理性情况。	评价要点： ①资金在各类保种单位（保种场、保护区、基因库）间的分配依据是否充分（如品种濒危程度、群体大小）；充分得1分，否则不得分。 ②资金分配额度是否合理，与各承担单位的实际保种任务和成本是否相适应；合理得1分，否则不得分。
过程 (20分)	资金管理 (9分)	资金到位率	3	实际到位资金与预算资金的比率，用以反映和考核资金落实情况对项目实施的总体保障程度。	评分要点： 得分=资金到位率×分值。 资金到位率=(实际到位资金/预算资金)×100%。
		预算执行率	3	项目预算资金是否按照计划执行，用以反映或考核项目预算执行情况。	评分要点： 得分=预算执行率×分值。 预算执行率=(实际支出资金/实际到位资金)×100%。

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	指标说明
		资金使用合规性	3	项目资金使用是否符合相关的财务管理制度规定，用以反映和考核项目资金的规范运行情况。	①是否符合农业相关转移支付资金及该项目专项资金管理规定；符合得 0.5 分，否则不得分。 ②资金的拨付是否有完整的审批程序和手续；符合得 0.5 分，否则不得分。 ③是否严格用于实施方案批复的保种直接支出（遗传材料更新、性能测定、疫病监测等），未用于人员工资、基建、管理费等；符合得 2 分，否则不得分。 ④若存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况，该指标不得分。
	组织实施 (11 分)	管理制度健全性	5	项目实施单位的财务和业务管理制度是否健全，用以反映和考核财务和业务管理制度对项目顺利实施的保障情况。	评价要点： ①是否制定或具有针对畜禽遗传资源保护项目的财务和业务管理制度（如保种场管理规范、系谱记录制度）；符合得 2 分，缺少扣分。 ②相关管理制度是否合法、合规、完整；符合得 3 分，否则按比例扣分。
		制度执行有效性	6	项目实施是否符合相关管理规定，用以反映和考核相关管理制度的有效执行情况。	评价要点： ①是否遵守种畜禽管理、生物安全等相关法律法规；符合得 1 分，否则不得分。 ②项目任务或预算调整手续是否完备；符合得 1 分，否则不得分。 ③项目系谱档案、性能测定记录、资金使用凭证等资料是否齐全并及时归档；符合得 2 分，否则不得分。 ④项目实施所需的保种群体、技术人员、设施设备、信息管理系统等支撑条件是否落实到位；符合得 2 分，否则不得分。
产出 (35 分)	产出数量 (10 分)	保种品种种群数量	5	实际保种的畜禽品种数量及其群体规模是否达到项目计划或行业保种要求，用以反映和考核保种核心群体的数量目标完成情况。	评分要点：得分=(实际保种群体规模达标品种数/计划保种品种总数)×分值。达标标准参照项目实施方案或该品种国家级保种场、保护区、基因库的保种群体最低数量要求。
		遗传材料更新完成率	5	实际完成更新/补充的遗传材料数量与计划数量的比	评分要点： 得分=完成率×分值。

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	指标说明
				率。	完成率=(实际更新份数/计划更新份数)×100%。 计划更新份数 指方案要求的精液、胚胎、细胞、菌种等遗传材料更新目标。
	产出质量 (10分)	信息管理规范达标率	5	系谱及生产性能记录完整、畜禽遗传资源管理系统填报及时规范的项目占比。	评分要点： 得分=达标率×分值。 达标率=(规范达标单位数/考核单位总数)×100%。 “规范”指记录完整率≥95%且系统填报及时率100%。
		资源质量维持达标率	5	保种资源核心性状稳定、质量符合要求的保种单位占比。	评分要点： 得分=达标率×分值。 达标率=(质量达标单位数/考核单位总数)×100%。 “达标”指经测定，保种群体核心性状未显著退化，符合品种标准。
	产出时效 (7分)	任务完成及时性	7	各项关键任务（方案上报、绩效报告提交、材料更新等）按计划时间完成的比例。	评分要点： 得分=及时完成率×分值。 及时完成率=(按时完成任务项数/计划完成的总任务项数)×100%。 关键时间节点参考实施方案（如6月30日前报方案，12月10日前报绩效报告）。
	产出成本 (8分)	成本节约率	8	完成既定保种任务的实际节约成本与计划成本的比率。	评分要点 得分=成本节约率×分值。 成本节约率=[(计划成本-实际成本)/计划成本]×100%。 计划成本 以批复预算为参考， 实际成本 为项目实际支出。
效益 (30分)	社会效益 (17分)	遗传资源有效保护率	6	通过项目实施，实现有效保护、未发生遗传流失或退化的资源占比。	评分要点： 有效保护率=(得到有效保护的资源品种数/应保护资源品种总数)×100%。 有效保护率100%得满分，每降低5%扣1分，扣完为止。

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	指标说明
		生产性能提升效果明显	6	通过性能测定，评估保种资源的关键生产性能指标（如产仔数、产肉/蛋/奶性能、生长速度等）是否得到维持或优化，用以反映保种工作对资源生产特性的保育效果。	评分要点：根据年度性能测定报告，保种群体核心生产性能指标稳定或较上年提升的品种比例。提升或稳定比例 $\geq 90\%$ 得满分，每降低 10%扣 1 分，扣完为止。
		对产业发展的支撑度	5	项目保护的遗传资源是否为地方品种选育、新品种培育或特色畜牧业发展提供了实质性材料支撑。	评分要点： 通过查阅材料，评价保种资源在当年是否被实际用于育种科研、品种改良或产业开发。有明确应用案例或提供材料证明得满分，有一定支撑得 3 分，无支撑不得分。
	可持续发展（8 分）	资源可持续保障能力	8	通过项目实施，遗传资源库（场、区）的持续运转能力和资源长期安全保存能力得到巩固。	评分要点： ①资源库（场、区）年度正常运转率 100%；符合得 4 分。 ②遗传材料安全保存率达到 100%（无损失、无失效）；符合得 2 分。 ③保种技术队伍稳定或得到培训，保种方案可持续；符合得 2 分。
	服务对象满意度(5 分)	保种单位满意度	5	通过项目实施，调查项目承担单位（保种场、保护区、基因库）对项目组织实施、资金保障、技术指导等方面的满意度。	评分要点： 采取问卷调查或访谈方式。 保种单位满意度 $\geq 90\%$ 得 5 分；80%-90%得 4 分；70%-80%得 3 分；70%以下不得分。

附件 2：绩效评价指标评分表

一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分	扣分原因
决策 (15 分)	项目立项 (5 分)	立项依据充分性	3	3	
		立项程序规范性	2	2	
	绩效目标 (5 分)	绩效目标合理性	3	3	
		绩效指标明确性	2	1	未设定可衡量的数值标准；指标设置不科学
	资金投入 (5 分)	预算编制科学性	3	3	
		资金分配合理性	2	2	
过程 (20 分)	资金管理 (9 分)	资金到位率	3	2.8	资金到位率 93%
		预算执行率	3	2.94	预算执行率 98.2%
		资金使用合规性	3	3	
	组织实施 (11 分)	管理制度健全性	5	3	缺少系谱档案管理制度，部分单位未建立保种场管理规范
		制度执行有效性	6	5	系谱记录不完整、性能测定数据规范性不足
产出 (35 分)	产出数量 (10 分)	保种品种种群数量	5	5	
		遗传材料更新完成率	5	4.58	敖鲁古雅驯鹿保种场未提及遗传材料更新记录
	产出质量 (10 分)	信息管理规范达标率	5	5	
		资源质量维持达标率	5	5	
	产出时效 (7 分)	任务完成及时率	7	7	
	产出成本 (8 分)	成本节约率	8	8	
效益 (30 分)	社会效益 (17 分)	遗传资源有效保护率	6	5	但敖鲁古雅驯鹿保种场因种群规模较小，存在近交风险。
		生产性能提升率	6	6	

一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分	扣分原因
		对产业发展的支撑度	5	5	
	可持续发展 (8分)	资源可持续保障能力	8	7.3	53.85%的单位仍将“技术人才短缺”列为主要困难
	服务对象 满意度(5分)	保种单位满意度	5	4.8	内部技术力量薄弱，资金不足
合计			100	94.42	

附件 3：满意度调查分析

畜禽遗传资源保护项目受益群体满意度调查问卷

一、基本信息

1. 单位名称:_____ [填空题]

填空题数据请通过下载详细数据获取

2. 所属类别: [单选题]

选项	小计	比例
国家级保种场	11	84.62%
国家级保护区	2	15.38%
国家级基因库	0	0%
本题有效填写人次	13	

3. 主要保护品种:_____ [填空题]

填空题数据请通过下载详细数据获取

4. 联系人职务:_____ [填空题]

填空题数据请通过下载详细数据获取

二、项目执行满意度（请勾选符合选项）

1. 资金支持及时性: [单选题]

选项	小计	比例
中央财政资金按时拨付至单位。	12	92.31%
中央财政资金未按时拨付至单位。	1	7.69%
本题有效填写人次	13	

□ 非常及时（5 分） [单选题]

选项	小计	比例
较及时（4 分）	13	100%
一般（3 分）	0	0%
较滞后（2 分）	0	0%
严重滞后（1 分）	0	0%
本题有效填写人次	13	

2. 资金用途合规性: [单选题]

选项	小计	比例
资金严格用于遗传材料更新、性能测定等直接保种支出。	13	100%
资金未用于遗传材料更新、性能测定等直接保种支出。	0	0%
本题有效填写人次	13	

□ 完全符合（5 分） [单选题]

选项	小计	比例
基本符合（4 分）	13	100%
部分符合（3 分）	0	0%
不符合（2 分）	0	0%
存在挪用（1 分）	0	0%
本题有效填写人次	13	

3. 技术指导有效性: [单选题]

选项	小计	比例
----	----	----

未获得过自治区/盟市农牧部门的技术支持（如系谱记录、选种选配指导）。	1	7.69%
获得自治区/盟市农牧部门的技术支持（如系谱记录、选种选配指导）。	12	92.31%
本题有效填写人次	13	

□ 非常有效（5 分） [单选题]

选项	小计	比例
较有效（4 分）	13	100%
一般（3 分）	0	0%
效果有限（2 分）	0	0%
无支持（1 分）	0	0%
本题有效填写人次	13	

三、任务实施评价

4. 遗传材料更新支持: [单选题]

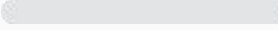
选项	小计	比例
更新不及时	1	7.69%
保障了遗传材料（精液、胚胎等）定期更新。	12	92.31%
本题有效填写人次	13	

□ 充分保障（5 分） [单选题]

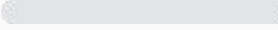
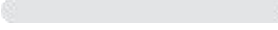
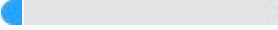
选项	小计	比例
基本保障（4 分）	13	100%
部分保障（3 分）	0	0%
未保障（2 分）	0	0%

本题有效填写人次	13	
----------	----	--

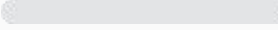
5. 信息管理规范性: [单选题]

选项	小计	比例
畜禽遗传资源管理系统填报便捷,系谱记录要求明确。	13	 100%
畜禽遗传资源管理系统填报不够便捷,系谱记录要求不明确。	0	 0%
本题有效填写人次	13	

□ 非常便捷明确 (5 分) [单选题]

选项	小计	比例
较便捷 (4 分)	12	 92.31%
操作复杂 (3 分)	0	 0%
要求模糊 (2 分)	0	 0%
未使用系统 (1 分)	1	 7.69%
本题有效填写人次	13	

6. 资源保护效果: [单选题]

选项	小计	比例
项目实施后,保种群核心性状(如产绒量、繁殖率)稳定。	13	 100%
项目实施后,保种群核心性状(如产绒量、繁殖率)不稳定。	0	 0%
本题有效填写人次	13	

□ 显著稳定 (5 分) [单选题]

选项	小计	比例
----	----	----

基本稳定（4分）	13	100%
略有波动（3分）	0	0%
明显退化（2分）	0	0%
本题有效填写人次	13	

四、改进建议

7. 当前面临的主要困难（可多选）： [多选题]

选项	小计	比例
资金不足	9	69.23%
技术人才短缺	7	53.85%
遗传材料更新成本高	4	30.77%
疫病防控压力大	1	7.69%
信息管理系统操作复杂	4	30.77%
其他:	1	7.69%
本题有效填写人次	13	

8. 最需加强的支持： [单选题]

选项	小计	比例
增加资金额度	5	38.46%
强化技术培训	6	46.15%
优化遗传材料采集流程	0	0%
简化管理系统填报	0	0%
完善保种方案指导	2	15.38%
本题有效填写人次	13	

附件 4：专家组评价意见

专家评价综合意见

评价得分	94.42
绩效级别	优 ☒ 良 ☐ 中 ☐ 差 ☐
问题： 1.绩效管理方面 项目绩效目标设定存在量化不足。核心绩效目标如“资源有效保护”未明确量化标准（如“核心性状稳定率$\geq 95\%$”），导致考核缺乏客观依据。另外产出时效指标中两个指标设置不合理，与项目执行无直接关联。 2.项目管理方面 一是技术层面，53.85%的单位反映实施主体内部“技术人才短缺”（如苏尼特羊保种场），偏远地区技术人员流动性高，影响系谱管理、选种选配等核心技术延续。二是部分单位信息记录规范性不足，如系谱档案不完整，影响资源可追溯性。 3.敖鲁古雅驯鹿种群规模不足 敖鲁古雅驯鹿作为国家级濒危遗传资源，其保种群规模仅 196 头（能繁种公鹿不足 15 头），远低于遗传多样性安全阈值。系谱追溯显示 70%个体源自 3 个父系祖先，近交系数年增幅达 1.2%（超安全阈值 0.5%），导致繁殖率下降（近三年降低 15%）和幼鹿成活率下滑（从 82%降至 74%）等衰退现象。	
有关建议： 1.强制推行绩效目标量化清单 在以后项目实施方案中，要求所有绩效目标必须设定可量化标准。例如：将“资源有效保护”细化为“核心性状稳定率$\geq 95\%$”“近交系数年增幅$\leq 0.5\%$”；将“遗传材料更	

新”明确为“精液/胚胎年度更新份数 $\geq$ 计划份数（如驯鹿保种场 ≥ 200 份）”。建议修改产出时效指标为“关键任务节点完成及时率”、“遗传资源信息填报及时率”等与项目执行相关的指标。

2.项目管理方面建议

一是依托盟市、旗县畜牧技术推广站建立“驻点督导”机制，重点协助技术落地如遗传材料更新等难点，现场指导方案制定与执行。二是由加大培训力度，特别是在涵盖系谱数字化管理等实操方面。

3.规范濒危资源引种审批与杂交风险管控机制

建议针对敖鲁古雅驯鹿等濒危品种，引进其他家系品种驯鹿，项目单位向自治区农牧厅提交完整申报材料（包括引种必要性论证、生物安全风险评估报告、隔离检疫方案），经初审后报农业农村部审批。重点管控濒危资源（如敖鲁古雅驯鹿）的杂交风险，确保核心性状不退化。

专家组组长：



2026年3月16日

专家组成员基本情况

序号	姓名	职称	工作单位	分工
1	魏松	财政学中级讲师	内蒙古财经大学	绩效专家
2	苏和巴 特尔	高级畜牧师	内蒙古农业科学研究院	行业专家
3	杨宏	高级会计师	内蒙古自治区审计厅	财务专家

附件 5：评价工作照片

