

内蒙古自治区农牧业技术推广中心 2025 年粮油 生产保障资金项目绩效评价报告

评价委托单位： 内蒙古自治区农牧厅

项目主管单位： 内蒙古自治区农牧厅

评 价 机 构： 内蒙古荣冠管理咨询有限公司

二〇二六年三月

内蒙古自治区农牧业技术推广中心 2025 年粮油生产保障 资金项目绩效评价简版报告

一、基本情况

2025 年粮油生产保障资金项目聚焦玉米、大豆、马铃薯、小麦、水稻、向日葵等主要粮油作物及设施蔬菜、中药材等经济作物，通过良法集成推广与关键技术示范，推动主导品种、主推技术、主力机型融合发展。项目预算资金 665 万元，全部为自治区财政资金，于 2025 年 1 月 24 日足额下达，截至 2025 年 12 月底支出 643.79 万元，资金执行率 96.8%。

项目由内蒙古自治区农牧业技术推广中心三个业务处室协同实施。经济作物处负责经济作物绿色提质增效技术集成示范，土壤肥料与节水农业技术处负责科学施肥增效、节水技术示范和肥料质量监督管理，粮油技术作物处负责主要粮油作物关键技术试验示范和联合攻关。实施层级上，形成主管部门统筹、技术推广中心实施、盟市旗县联动的组织管理体系。项目核心目标为通过技术示范带动产销对接，通过良法推广保障产能提升，有效支撑内蒙古农牧业高质高效可持续发展。

二、评价结论

（一）评价结果

该项目绩效评价综合评分“94.40”，评级“优”。

（二）总体结论

本项目政策设计科学、实施成效显著、资金使用合规，精准契合国家粮食安全战略和内蒙古“建设国家重要农畜产品生产基地”战略定位。项目通过三大业务处室协同推进，超额完成示范区建设和推广面积任务，化肥利用率优于国家标准，节水成效显著，有效带动农户节本增效，提升了科学施肥技术采纳率和粮油作物高产技术认知度，对推动农业绿色高质量发展、保障粮食产能发挥了重要支撑作用，实现了预期政策目标。同时，在绩效指标量化细化、过程管理资料归档、技术服务覆盖面及精准度等方面仍存在优化空间，需针对性整改提升。

三、主要问题及相关建议

（一）主要问题

1.绩效管理方面：绩效目标设定不够科学，指标量化细化不足

从项目的实施方案看，业务处室的绩效目标设置存在一定缺陷。经济作物处项目实施方案中绩效目标表的指标将质量指标设置为“示范园区建设完成率”，该指标为数量指标，仅能反映任务是否完成，无法有效衡量示范区建设的技术含量、实施效果和实际质量，指标设置的科学性不足；成本指标“核心示范园区面积”为数量指标，指标类型设置错误，无法体现成本控制情况。土壤肥料与节水农业技术处项目实施方案中绩效目标表的指标均为

数量型指标，缺少质量、时效、成本、效益等维度的细化分解，难以完整反映项目实施成效。粮油技术作物处项目实施方案中绩效目标表的指标设置了核心示范基地数量、核心示范区面积、任务完成率等指标，覆盖数量、质量、时效、成本、效益、满意度各维度，指标设置较为全面，但其中“引导种植业生产发展”指标为定性指标，未设定具体量化标准，难以进行有效衡量和考核。综合来看，各业务处室项目绩效指标设置均存在不同程度缺陷，未能全面、科学地反映项目绩效目标，导致后续评价和过程管理缺乏精准依据。

2.项目管理方面：过程管理资料缺失，技术服务覆盖面、精准度及深层需求回应不足

项目实施过程中，各业务处室在项目管理层面存在三方面突出问题：**一是过程管理资料缺失：**普遍缺少系统的田间测定日志、原始数据台账等过程性材料，部分试验示范项目缺乏规范的测产记录和效益测算依据，导致项目效益指标的溯源性和可信度受到一定影响。**二是技术服务覆盖面不足：**粮油处 82.4%的受访者认为技术服务“覆盖面不够广泛”，土肥处 39.8%的农户“未使用过”新型肥料，40%的农户处于新技术推广之外。**三是技术供给与农民真实需求错位：**农户最渴望的是“施肥指导”（53.9%）和“作物常见缺素症状及解决办法”（38.3%），而非简单的物资优惠；21.7%的农户明确提出“增加实操/实践技能课程”，反映出对田间操作指

导的需求。四是对农民期待回应不够：农户期待常态化技术陪伴、多样化培训形式、综合化解决方案、便捷化获取渠道等需求未能得到充分满足。

3.资金支出方面：存在少量结余资金

预算执行方面：项目预算执行率为 96.8%，存在少量资金结转。截至 2025 年底，项目预算总额 665 万元，实际支出 643.79 万元，结转资金 21.21 万元。从各业务处室支出情况看，经济作物技术处预算执行率 96.39%，土壤肥料和节水农业技术处预算执行率 94.95%，粮油作物技术处预算执行率 98.88%，整体执行进度良好，但仍有部分资金未能在当年形成支出，结余资金主要涉及视频宣传、专用材料采购等环节，反映出预算编制与实际需求之间衔接不够紧密，部分内容预算安排与实际执行存在偏差，导致少量资金未能及时使用。

（二）有关建议

1.绩效管理方面：科学设定绩效目标，强化指标量化细化

倡导全员绩效理念，组织开展绩效目标编制培训工作，引导各业务处室从“要我有指标”向“我要用好指标”转变，提升业务处室对绩效指标体系完整性、科学性的认识，明确数量指标、质量指标、时效指标、成本指标、效益指标等各类指标的区分标准和设置要求，避免指标类型错位，真正发挥绩效目标对科学决策的引导作用和对过程管理的约束作用。

2.项目管理方面：强化过程资料管理，提升技术服务质效

一是开展农户需求摸排，项目开始前通过问卷调查方式建立需求清单，根据农户需求进行针对性技术推广，针对 2025 年问卷调查中农户渴望“施肥指导”“增加实操课程”等需求，在后续培训中增加田间实践操作比重。二是提供差异化服务，转变从“做了多少培训”向“解决了多少问题”的焦点，将技术人员的目标从项目的实施者转向为解决农户需求的角色，对 39.8%未使用过新型肥料的农户开展专项回访，了解技术顾虑，提供具有针对性的技术推广服务。三是采取关键农时驻村蹲点形式开展技术指导，技术人员在关键农时深入田间地头跟踪作物生长，确保关键技术及操作指导落实到位。四是制定统一的项目过程管理制度，明确田间测定日志、原始数据台账、测产记录、效益测算依据等过程性材料的格式、内容和归档要求，确保数据真实、完整、可追溯。五是共同发力打造农业技术综合示范区。针对当前三个业务处室分领域实施、各自建设示范区的现状，建议在后续项目规划中，统筹选择一批基础条件好、代表性强、交通便利的共有示范园区，集成三个业务处室的多领域技术成果，共同发力打造农业技术综合示范区，配合短视频、现场会等多元化宣传手段，扩大技术传播覆盖面，同时为农户提供从品种选择到水肥管理再到病虫害防治的全链条技术解决方案。

3.加强预算编制精准性

针对预算执行中存在的少量资金结转问题，建议进一步精细化预算编制，提高各业务处室预算测算的精准度，确保预算安排与实际需求紧密衔接，最大限度减少资金结余，确保财政资金高效使用。

目 录

一、基本情况	1
(一) 项目背景	1
(二) 项目内容	2
(三) 项目组织管理情况	6
(四) 项目资金投入使用情况	7
(五) 项目绩效目标	9
二、绩效评价工作开展情况	10
(一) 绩效评价目的、对象、范围	10
(二) 绩效评价原则、指标、方法、标准	10
(三) 绩效评价工作过程	12
三、综合评价情况及项目绩效分析	14
(一) 项目综合评价情况	14
(二) 项目绩效分析	15
四、绩效评价指标分析	16
(一) 项目决策情况	16
(二) 项目过程情况	20
(三) 项目产出情况	23
(四) 项目效益情况	28
五、主要经验及做法、存在的问题及原因分析	35

（一）主要经验及做法	35
（二）存在的问题及原因分析	36
六、有关建议	39
附件 1 粮油生产保障资金项目绩效评价指标体系	42
附件 2 粮油生产保障资金项目绩效评价指标评分表	50
附件 3 满意度调查分析	52
附件 4 专家组评价意见	67
附件 5 评价工作照片	71
附件 6 第三方信用平台截图	74

内蒙古自治区农牧厅 2025 年粮油生产保障资金 重点项目支出绩效评价报告

为切实加强财政支出预算绩效管理，根据《内蒙古自治区财政厅关于开展 2025 年度自治区本级部门（单位）绩效自评和部门评价工作的通知》（内财绩效〔2026〕号），我单位受内蒙古自治区农牧厅委托对“内蒙古自治区农牧厅 2025 年粮油生产保障资金重点项目支出”进行绩效评价。经过数据收集、审核、访谈以及社会调查等必要的评价程序，采用绩效分析和统计方法，在梳理、分析评价数据资料的基础上，最终形成评价报告。

一、基本情况

（一）项目背景

粮油生产保障项目旨在支持粮食和油料等重点作物生产、优化种植结构、提高产出效益。内蒙古作为国家重要农畜产品生产基地，承担着保障国家粮食安全和重要农产品供给的战略任务。“十四五”以来，自治区深入贯彻落实习近平总书记关于粮食安全的重要指示批示精神，按照党中央、国务院关于新一轮千亿斤粮食产能提升行动的决策部署，持续加大粮油生产保障力度，推动粮油作物大面积单产提升。

2023 年农业农村部办公厅印发《全国粮油等主要作物大面积单产提升行动实施方案（2023-2030 年）》，要求各地聚焦玉米、

大豆、小麦、油菜等重点作物，分区域、分品种集成推广高产高效技术模式。同年，国务院印发《新一轮千亿斤粮食产能提升行动方案（2024—2030 年）》，将内蒙古纳入核心产能提升区。2024 年，农业农村部、财政部联合印发《关于做好 2025 年粮油生产保障等项目实施工作的通知》，进一步明确了资金使用方向和绩效管理要求。

按照国家和自治区统一部署，2025 年粮油生产保障资金项目由自治区农牧厅种植业管理处统筹，自治区农牧业技术推广中心具体实施，有效加快了良田良种良机良法集成推广，辐射带动大面积均衡增产和效益提升，为保障全区粮食安全、推动农业高质量发展提供有力支撑。

（二）项目内容

2025 年粮油生产保障资金项目围绕“良法推广、绿色增效、产能提升”三大核心任务，由自治区农牧业技术推广中心三个业务处室分领域协同推进。经济作物技术处（下称经作处）重点围绕设施蔬菜、冷凉蔬菜、甜菜、食用菌、中药材五大品类，开展绿色提质增效标准化栽培技术集成示范；土壤肥料与节水农业技术处（下称土肥处）聚焦科学施肥增效、节水技术示范和肥料质量监督管理，开展测土配方施肥、化肥利用率研究和肥料监督抽查；粮油作物技术处（下称粮油处）围绕玉米、大豆、马铃薯等主要粮油作物，开展密植精准调控、水肥一体化、抗旱保水剂应用等

关键技术试验示范和联合攻关。项目通过核心示范区建设、辐射带动和技术攻关区联动，确保良法技术落到田间、关键技术用到实处。各业务处室具体实施内容见下表。

表 1:2025 年粮油生产保障资金项目经作处实施内容

项目名称	业务处室	项目实施内容
粮油生产保障资金项目	经作处	（一）做好主推技术应用到田。2025 年计划在全区通过研究集成、试验熟化、示范推广以轻简化栽培、智能化管控、抗连作障碍调控等为核心的“控、替、精、统”5 项经济作物绿色提质增效标准化栽培技术【包括设施蔬菜、冷凉蔬菜、甜菜、食用菌、中药材】，预计推广带动面积达到 68 万亩。
		（二）做好科技示范区建设。以推进国家重要农畜产品基地建设为主线，围绕设施农业高质量发展、主推技术和三级联创示范基地建设等重点工作，在经济作物主产区，结合合理轮作、机械化作业、标准化田间管理等多项关键技术，建立以绿色提质增效为主的科技示范区。计划建设示范区 16 个，试验示范面积 6000 亩以上；开展试验示范 45 项次以上，集成绿色提质增效标准化技术 5 项。
		（三）做好三级联创基地建设。2025 年计划在赤峰市围绕设施蔬菜生产打造 1 个三级联创示范点，紧扣蔬菜、食用菌等园艺作物生产，针对技术瓶颈和薄弱环节开展试验示范，推广节水、节肥、节药、优质高效的绿色增产技术模式，预计亩增产 10%以上，进一步带动周边农户增产增收。
		（四）做好连作障碍试点工作。在前期的技术研究和上一年的连作障碍综合治理项目的实施的基础上，依托自治区绿色高产高效行动，以实现试点区域土传病害减少、化肥和化学农药减量为目标，继续在赤峰市松山区开展连作障碍综合治理项目实

		施。
		（五）做好技术宣传服务。针对种植环节热点、难点问题，在关键时节开展技术服务。计划自治区、盟市、旗县三级共计举办现场观摩 20 期次以上，培训 1000 人次以上，编制发布技术指导小视频 50 个。计划依托“小喇叭智能服务平台”，开展“内蒙古设施种植数字化技术服务基层行”技术服务行动。

表 2:2025 年粮油生产保障资金项目土肥处实施内容

项目名称	业务处室	项目实施内容
粮油生产保障资金项目	土肥处	（一）科学施肥增效工作。继续在全区推广科学施肥新产品、新技术、新机具等“三新”技术集成，深入推进大豆根瘤菌剂推广应用工作，在全区开展主要粮食作物化肥利用率研究 10 项以上，测土配方施肥技术覆盖率保持在 90%以上，化肥利用率保持在 41%以上，12 月底前完成。
		（二）积极推进示范园区建设。集成示范黄河水直滤滴灌水肥一体化，联合内蒙古农科院、内蒙古农业大学等科研院所开展技术攻关，开展秋浇春汇及水肥一体化技术试验 5 项，开展旱作节水试验示范 20 项次，有力推动黄河流域农业绿色发展。
		（三）认真落实肥料质量监督管理工作。针对化肥安全问题定期组织各盟市开展肥料抽检工作，全年抽检有机肥料 60 个、水溶肥料 70 个、复合肥料 45 个和掺混肥料 25 个。积极组织动员全区肥料生产企业、新型经营主体等参加“全国肥料双交会”，制作展板集中展示全区肥料和智慧节水农业先进技术。

表 3:2025 年粮油生产保障资金项目经作处实施内容

项目名称	业务处室	项目实施内容
粮油生产保障资金项目	粮油处	(一)建设新技术试验示范区 针对当前我区农业生产中存在水肥利用效率不高、旱地高产高效栽培技术较少、杂粮等特色作物管理粗放等问题，在成熟技术提升完善和新品种、新材料、新技术应用集成上下功夫。重点围绕玉米、大豆、小麦、马铃薯、水稻、杂粮、油料等作物开展新技术创新集成与试验示范。 1.玉米。开展鲜食玉米密植精准调控高产技术试验示范，落实在包头市和巴彦淖尔市，计划面积 400 亩；青贮玉米密植精准调控高产技术试验示范，落实在呼和浩特市，计划面积 200 亩；玉米秸秆还田氮肥调控试验示范，落实在通辽市，计划面积 100 亩；玉米一喷多促试验，落实在包头市，计划面积 60 亩；玉米密植精准调控高产技术试验示范，落实在巴彦淖尔市，计划面积 1500 亩。 2.大豆。开展大豆大垄密植浅埋滴灌试验示范，落实在兴安盟，计划面积 400 亩；大豆水肥一体化大小垄栽培试验示范，落实在通辽市，计划面积 200 亩；大豆水肥一体化试验示范，落实在赤峰市，计划面积 500 亩。 3.小麦。开展小麦绿色高产高效技术试验示范，计划落实在巴彦淖尔市和呼伦贝尔市，计划面积 4520 亩。 4.马铃薯。开展马铃薯抗逆高效试验，落实在呼和浩特市，计划面积 50 亩；马铃薯抗逆高产试验，落实在锡林郭勒盟，计划面积 50 亩；加工专用薯节水优质高效生产技术试验示范，落实在乌兰察布市，计划面积 100 亩；马铃薯提质增效试验示范，落实在兴安盟，计划面积 200 亩。 5.水稻。开展水稻节水增效试验示范，落实在兴安盟，计划面

		积 450 亩。 6.杂粮。开展谷子新技术试验示范，落实在呼和浩特市和赤峰市，计划面积 130 亩；燕麦免耕宽幅条播技术示范，落实在乌兰察布市，计划面积 200 亩；荞麦抗旱保水剂应用效果试验，落实在通辽市，计划面积 200 亩。 7.油料。开展油菜水肥一体化高效栽培技术试验示范，落实在呼和浩特市，计划面积 200 亩；油菜宽膜沟播技术试验示范，落实在包头市，计划面积 150 亩；油菜麦茬免耕全程机械化栽培技术试验示范，落实在呼伦贝尔市，计划面积 300 亩；油菜丸粒化包衣技术示范，落实在巴彦淖尔市，计划面积 450 亩；向日葵绿色高效技术试验示范，落实在赤峰市、乌兰察布市和巴彦淖尔市，计划面积 3000 亩；胡麻旱作高产栽培技术试验示范，落实在锡林郭勒盟和乌兰察布市，计划面积 300 亩。 8.旱作。开展旱地玉米节水高效栽培技术集成试验示范，落实在通辽市和呼和浩特市，计划面积 400 亩；旱地膜侧种植技术试验，围绕玉米、大豆、谷子等作物开展，落实在赤峰市，计划面积 400 亩。
		（二）开展联合技术攻关 委托中国农业科学院作物科学研究所李少昆研究员团队开展适宜当地的耐密高产玉米品种筛选、适宜密度确定、水肥精准调控和精准化控等试验示范。

（三）项目组织管理情况

为确保粮油生产保障资金项目顺利实施，自治区农牧厅构建了“主管部门统筹、技术推广中心实施、盟市旗县联动”的三级组织管理体系。项目由农牧厅种植业管理处作为主管部门，负责总

体协调与资金监管；自治区农牧业技术推广中心为项目具体实施单位，其下设的经作处、土肥处、粮油处分别承担经济作物良法推广、科学施肥节水技术示范、粮油作物高产技术攻关三大板块任务，具体包括：编制分领域实施方案和绩效目标，组织开展试验示范区选址与建设，协调科研院所开展联合技术攻关，组织实施技术培训与现场观摩，调度各盟市任务进展进行数据跟踪，汇总形成年度技术总结和绩效自评报告。项目资金由自治区财政厅直接拨付至中心账户，中心统一管理资金使用。各盟市、旗县农牧技术推广部门负责辖区内任务落实、数据报送和现场指导，形成上下贯通、分工明确的工作格局。

（四）项目资金投入使用情况

本项目预算金额 665 万元，全部为自治区财政资金，主要用于粮油处、土肥处、经作处三个业务处室承担的良法推广、科学施肥节水技术示范、经济作物绿色提质增效技术集成等任务，详细预算明细见表 4。2025 年粮油生产保障资金下达时间为 2025 年 1 月 24 日，下达资金 665 万元，截至 2025 年 12 月 31 日，资金已使用 643.79 万元，资金执行率 96.8%。其中经作处预算 205 万元，实际支出 197.59 万元，预算执行率 96.39%；土肥处预算 220 万元，实际支出 208.88 万元，预算执行率 94.95%；粮油处预算 240 万元，实际支出 237.32 万元，预算执行率 98.88%。

表 4:2025 年粮油生产保障资金项目资金预算明细表

单位：万元

业务处室	项目名称	科目名称	预算金额 (万元)	预算总额 (万元)	测算依据及用途说明
粮油处	2025 年粮油处粮油作物良法推广项目	专用材料肥	210	240	购置实验示范区建设材料
		委托业务费	25		开展示范和指标检测等委托业务
		其他商品和服务支出	5		主要用于宣传报道、科普视频标牌制作
土肥处	内蒙古自治区农牧业技术推广中心土肥处种植业良法推广项目	专用材料购置费	105	220	29 万元用于采购开展田间试验肥料等耗材，35 万元用于采购全区土壤墒情监测耗材，41 万元用于采购旱作节水试验示范等有关耗材；
		业务委托费	75		其中 55 万元用于肥料抽检、专项试验土壤和植物样品的检测等工作，20 万元用于参加全国肥料双交会技术专项展示；
		其他商品和服务支出	40		用于拍摄宣传、科普短视频、相关资料印刷等。
经作处	内蒙古自治区农牧业技术推广中心经济作物良法项目	专用材料费	135	205	主要用于购置科技示范区试验示范种子、种苗、肥料 等生产资料等
		委托业务费	70		主要用于委托第三方对试验示范田进行日常管理、试验产品检测检定等,科技示范区试验示范和高效生产种植等。
总计			665 万元		

（五）项目绩效目标

1.2025 年年度目标

通过项目实施，完成国家下达粮食播种面积任务，保持粮食面积稳定，粮食产量稳定在 800 亿斤以上，粮食单产水平提升，打造系列高产典型，辐射带动全区大面积均衡增产；促进农业高质量发展，科学施肥和科学用药水平不断提高取得新成效。

2.项目绩效目标

粮油处绩效目标：聚焦玉米、大豆、马铃薯、小麦、水稻、向日葵等粮油作物生产制约瓶颈，开展技术优化熟化及火花技术试验示范，建设试验示范区不少于 25 个，储备集成一批成熟绿色高产高效技术。

土肥处绩效目标：（一）组织完成 2025 年自治区肥料监督抽查产品质量检测。（二）开展高效节水、科学施肥等田间试验示范。（三）组织参加 2025 年全国肥料双交会。（四）组织开展绿野之声、报纸、农牧频道、短视频拍摄等信息宣传工作。

经作处绩效目标：一是计划建设 5 个蔬菜绿色提质增效标准化技术示范基地，集成熟化标准化技术 5 项以上；建设 1 个道地中蒙药材标准化技术示范区，集成标准化栽培技术 2 项以上；建设 2 个食用菌绿色生态标准化示范点，集成标准化栽培技术 1 项。二是依托“小喇叭智能服务平台”，开展“内蒙古设施经济作物智慧化技术服务基层行”技术服务行动。

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价目的、对象、范围

1.根据《内蒙古自治区财政厅关于开展 2025 年度自治区本级部门(单位)绩效自评和部门评价工作的通知》(内财绩效〔2026〕)文件要求,对粮油生产保障资金项目进行绩效评价,其目的是对 2025 年粮油生产保障资金项目实施过程和实施效果进行客观、公正地衡量和评判。通过系统梳理项目决策、过程管理、产出完成及效益实现情况,全面掌握项目资金使用效率和项目实施成效,及时发现项目管理和预算执行中存在的问题,深入分析问题产生的原因,提出有针对性的改进意见和建议。评价结果将作为相关部门加强项目管理、优化资金分配、完善政策机制的重要参考依据,推动建立以绩效评价结果为导向的财政资金分配与管理制度,进一步提升财政资源配置效率和资金使用效益,为保障全区粮油生产安全、促进农业高质量发展提供有力支撑。

2.评价对象: 2025 年粮油生产保障资金项目

3.本次绩效评价的资金范围是 2025 年粮油生产保障资金项目,预算总额为 665 万元,由三个业务处室分领域组织实施,主要用于专用材料购置、委托业务、技术示范、宣传培训等方面,其中经作处预算 205 万元,土壤肥料和节水农业技术处预算 220 万元,粮油处预算 240 万元。

（二）绩效评价原则、指标、方法、标准

1.绩效评价原则

本次绩效评价遵循以下四项基本原则：

一是科学规范原则。严格按照财政资金绩效评价有关制度规定，结合粮油生产保障资金项目特点，采用定量与定性相结合的方法，科学设定评价指标和标准，规范开展评价工作，确保评价结果的客观性和准确性。

二是独立公正原则。评价工作由第三方评价机构独立实施，保持评价主体与项目实施单位之间的独立性，确保评价过程不受干扰、评价结论不偏不倚，客观公正地反映项目实际绩效。

三是绩效相关原则。紧紧围绕财政支出与产出效果的关联性，聚焦资金使用效益、项目产出质量、政策目标实现程度等重点内容，突出结果导向和绩效导向。

四是简便有效原则。在确保评价质量的前提下，优化评价流程，精简评价环节，充分利用现有数据和资料，注重评价工作的可操作性和实效性，避免增加不必要的负担。

2.绩效评价指标体系

指标体系依据自治区管理办法构建，采用逻辑框架法和专家评判法进行指标赋权。体系包含决策、过程、产出、效益 4 项一级指标，下设 14 项二级指标和 26 项三级指标，总分 100 分。其中，产出（34 分）与效益（34 分）为评价重点。评价结果分为优、良、中、差四个等级。

3.绩效评价方法

本次绩效评价综合运用以下方法：

一是案卷研究法。全面收集并系统梳理项目实施方案、资金管理办法、绩效目标表、年度工作总结、试验示范报告、资金支出凭证、各盟市调度表等资料，对项目决策、过程管理、资金使用等情况进行分析研判。

二是比较分析法。对照项目绩效目标，对实际完成情况进行对比分析，计算各项指标的完成率和偏差程度，客观评价项目产出和效益实现情况。

三是因素分析法。综合梳理影响项目目标实现的关键因素，分析资金执行进度、技术推广效果、组织管理效能等对项目绩效的影响程度，深入剖析问题根源。

通过以上方法的综合运用，对 2025 年粮油生产保障资金项目进行全方位、多角度的绩效评价，确保评价结论全面、客观、准确。

4.绩效评价标准

评价标准主要采用计划标准、行业标准与历史标准，用以衡量绩效指标的实际完成水平。

（三）绩效评价工作过程

本次绩效评价工作按照评价方案要求，分三个阶段有序推进，确保评价过程规范、评价结果客观。

1.前期准备阶段

评价工作组与自治区农牧厅相关处室进行充分对接，深入了解项目背景、政策目标和实施情况，明确本次绩效评价的目的、对象、范围及重点关注内容。在此基础上，研究制定了《粮油生产保障资金项目绩效评价工作方案》，完成绩效评价指标体系设计，并组织专家对方案和指标体系进行论证，确保评价工作的科学性和可操作性。

2.中期实施阶段

评价工作组全面收集项目相关资料，包括项目实施方案、资金管理办法、绩效目标表、各业务处室工作总结、试验示范报告、各盟市调度表、资金支出凭证、化肥利用率测算报告等，累计收集整理各类文档资料 30 余份。对收集的数据资料进行系统梳理和分类汇总，对照指标体系逐项进行数据提取、分析比对和综合研判，重点对示范区建设、技术推广面积、资金执行进度、化肥利用率等关键指标完成情况进行核验。

3.报告撰写阶段

在系统分析评价的基础上，撰写绩效评价报告初稿，根据专家评审意见和农牧厅相关处室反馈建议，对报告进行修改完善，经与主管部门充分沟通确认后，形成《内蒙古自治区农牧厅 2025 年粮油生产保障资金项目支出绩效评价报告》初稿。

4.沟通反馈

将报告初稿报送内蒙古自治区农牧厅相关部门审核，根据反馈的修改意见对报告进行完善，最终形成绩效评价报告终稿。

三、综合评价情况及项目绩效分析

本次绩效评价采用定性评价和定量评价相结合的方法，总分为 100 分。本次绩效评价结果分为四档：

综合得分在 90（含）-100 分为优；

综合得分在 80（含）-90 分为良；

综合得分在 60（含）-80 分为中；

综合得分在 60 分以下为差。

（一）项目综合评价情况

本次评价工作按照评价方案，围绕项目决策、过程、产出、效益四个方面，在对本项目开展非现场评价的基础上，对部分项目实施单位进行现场评价，完成了资料收集、现场勘查、问卷调查等多项工作，结合现场评价情况，根据项目支出绩效评价指标体系进行评分，得出该项目综合评价得分为 94.40 分，评级为“优”。

表 5 项目绩效评价一览表

指标	分值	评分	得分率
项目决策	15	13	86.67%
项目过程	17	14.404	84.71%
项目产出	34	34	100%
项目效益	34	33	97.10%
合计	100	94.404≈94.40	94.40%

（二）项目绩效分析

项目决策：该部分分值 15 分，评价得分 13 分。

项目立项依据充分，符合政策导向，立项程序规范。但在绩效目标设定方面存在不足：经作处项目质量、成本指标设置有误，土肥处项目缺少质量、效益等维度指标，粮油处项目存在定性指标难以量化。

项目过程：该部分分值 17 分，评价得分 14.404 分。

财政资金 665 万元足额到位，资金到位率 100%。截至 2025 年底，项目实际支出 643.79 万元，预算执行率 96.8%，资金使用合规。但管理制度健全性方面，项目未出台专门的项目管理办法；制度执行有效性方面，粮油处和经作处实施的项目过程管理资料不足，缺少田间测定日志、原始数据台账等过程性材料。

项目产出：该部分分值 34 分，评价得分 34 分。

核心示范园区建设方面，均超额完成任务。示范园区面积合计 103380 亩，超额完成目标。宣传任务、肥料监督抽查、主推技术规范到位率等各项产出指标均圆满完成。此项指标得满分。

项目效益：该部分分值 34 分，评价得分 33 分。

项目在经济效益、社会效益、生态效益及可持续发展等方面均取得积极成效。经作处技术推广带动面积 70 万亩，土肥处测土配方施肥技术覆盖率 91.5%以上，化肥利用率 44.09%优于国家标准，节水成效显著，项目形成技术集成方案和推广机制。但农

民总体满意度 86.1%，距 95%的标准值仍有差距。

四、绩效评价指标分析

（一）项目决策情况

表 4 项目决策得分表

二级指标	三级指标	分值	得分	得分率	扣分原因
A1 项目立项	A11 立项依据充分性	2	2	100%	
	A12 立项程序规范性	2	2	100%	
A1 指标小计		4	4	100%	
A2 绩效目标	A21 绩效目标合理性	3	3	100%	
	A22 绩效指标明确性	3	1	33.3%	指标设定未能全面、科学地反映项目绩效目标
A2 指标小计		6	4	66.67%	
A3 资金投入	A31 预算编制科学性	2	2	100%	
	A32 资金分配合理性	3	3	100%	
A3 指标小计		5	2.5	50%	
A 指标合计		15	13	86.67%	

A11 立项依据充分性（2 分 得 2 分）

本项目立项依据充分，完全符合国家法律法规、相关政策和发展规划要求。法律层面，项目严格遵循《中华人民共和国粮食安全保障法》第二十六条关于“省级以上人民政府应当通过预算安排资金，支持粮食生产”的规定，是自治区落实粮食安全法定职责的具体体现。政策层面，项目紧密对接国家及自治区重大战略部

署：国务院《新一轮千亿斤粮食产能提升行动方案（2024—2030年）》（国发〔2024〕9号）将内蒙古纳入核心产能提升区，农业农村部《全国粮油等主要作物大面积单产提升行动实施方案（2023—2030年）》要求聚焦玉米、大豆等重点作物集成推广高产高效技术模式；同时，《全国现代设施农业建设规划（2023—2030年）》《农作物病虫害防治条例》《农药管理条例》及《高质量推动大面积单产提升稳定粮食增产的若干措施》等文件，为项目实施提供了全方位的政策支撑。自治区层面，项目直接依据《关于建设国家重要农畜产品生产基地的实施方案》制定，全面对标国家关于农牧业高质量发展的决策部署。本项目由自治区农牧厅种植业管理处统筹、农牧业技术推广中心具体实施，与农牧部门保障粮食安全、推进种植业高质量发展的核心职能高度匹配。项目资金由自治区财政承担，完全符合中央与地方事权支出责任划分原则，财政支持依据充分。此项指标不扣分。

根据评分标准，此项指标满分2分，得2分。

A12 立项程序规范性（2分 得2分）

从项目设立过程看，三个业务处室均严格按照自治区农牧厅统一部署和要求，在规定时限内完成了项目申报材料的编制和报送工作。经作处、土肥处、粮油处分别结合各自职能领域，在深入调研和充分论证的基础上，形成了切实可行的实施方案，并按程序逐级审核报批。各项目实施方案内容完整、目标明确、措施

具体，审批文件材料齐全规范，符合相关管理规定要求。项目实施前，各业务处室通过内部研讨、专家咨询等方式对项目可行性进行了论证，并履行了集体决策程序，确保了项目立项的科学性和规范性。经综合评判，项目立项程序符合相关规定，此项指标不扣分。

根据评分标准，此项指标满分 2 分，得 2 分。

A21 绩效目标合理性（3 分 得 3 分）

项目设有明确的绩效目标，且与实际工作内容高度相关，经作处项目聚焦五大品类技术推广，土肥处紧扣科学施肥和节水示范，粮油处围绕主要粮油作物高产攻关。目标值结合历年推广数据和基层实际测算，绩效目标与项目预算资金 665 万元的测算逻辑一致，任务量与资金量匹配。此项指标不扣分。

根据评分标准，该项指标满分 3 分，得 3 分。

A22 绩效指标明确性（3 分 得 1 分）

依据项目实施方案，经作处项目绩效指标将年度目标细化为示范园区数量、试验示范面积、主推技术应用到位率等指标，涵盖数量、质量、效益等维度，但其质量指标设置为“示范园区建设完成率”，该指标为数量指标，仅能反映任务是否完成，无法有效衡量示范区建设的技术含量和实际质量，指标设置科学性不足；成本指标“核心示范园区面积”为数量指标，指标类型设置错误，无法体现成本控制情况；土肥处项目绩效指标均为数量指标，缺

少质量、时效、成本、效益等维度的细化分解，难以完整反映项目实施成效。粮油处项目绩效指标设置了核心示范基地数量、核心示范区面积、任务完成率等指标，覆盖数量、质量、时效等各维度，指标设置较为全面，但其中“引导种植业生产发展”指标为定性指标，未设定具体量化标准，难以进行有效衡量和考核。综合来看，三个项目的绩效指标设置均存在不同程度缺陷，未能全面、科学地反映项目绩效目标。此项指标扣 2 分。

根据评分标准，此项指标满分 3 分，得 1 分。

A31 预算编制科学性（2 分 得 2 分）

从预算编制情况看，预算内容与示范区建设、试验示范、宣传培训等年度工作任务高度匹配，预算额度与年度工作目标总体适应。预算编制过程中，各业务处室围绕项目实施需求进行了充分论证，各项费用测算依据充分，参照相关标准和市场行情合理确定，预算额度与年度工作目标相适应，能够此项指标不扣分。

根据评分标准，该项指标满分 2 分，得 2 分。

A32 资金分配合理性（3 分 得 3 分）

从资金分配情况看，经作处安排资金 205 万元，主要用于设施蔬菜、冷凉蔬菜、甜菜等五大品类绿色提质增效技术示范推广，与其承担的 22 个示范区建设、70 万亩技术推广任务相匹配；土肥处安排资金 220 万元，主要用于科学施肥增效、节水技术示范、肥料质量监督管理等工作，与其承担的 200 个肥料抽检、271 万

亩水肥一体化推广任务相适应；粮油处安排资金 240 万元，主要用于玉米、大豆、小麦等主要粮油作物单产提升技术集成示范，与其承担的 49 个示范区、2.44 万亩核心区建设任务相匹配。资金分配额度与各业务处室承担的任务量、示范区规模、试验项次等完全相匹配，分配依据充分、额度合理，符合项目实际需求。此项指标不扣分。

根据评分标准，该项指标满分 3 分，得 3 分。

（二）项目过程情况

表 5 项目过程得分表

二级指标	三级指标	分值	得分	得分率	扣分原因
B1 资金管理	B11 资金到位率	3	3	100%	
	B12 预算执行率	3	2.904	96.8%	预算执行率为 96.8%
	B13 资金使用合规性	5	5	100%	
B1 指标小计		11	10.904	99.1%	
B2 组织实施	B21 管理制度健全性	3	1.5	50%	缺少相关项目管理制度
	B22 制度执行有效性	3	2	66.67%	过程管理资料不足，对效益数据的采集调度重视不够
B2 指标小计		6	3.5	58.3%	
B 指标合计		17	14.404	84.7%	

B11 资金到位率（3 分 得 3 分）

资金到位率= (665/665) ×100%=100%

财政资金到位率得分=100%*3=3 分

根据《关于 2025 年厅属单位预算的批复》（内农牧计财发〔2025〕46 号）文件，2025 年 1 月 24 日，粮油生产保障资金 665 万元随自治区农牧业技术推广中心部门预算一起下达，资金足额到位。项目预算资金 665 万元，实际到位资金 665 万元，资金到位率为 100%。此项指标不扣分。

根据评分标准，此项指标满分 3 分，得 3 分。

B12 预算执行率（3 分 得 2.904 分）

2025 粮油生产保障资金项目资金执行率= (643.79/665) ×100%=96.8%;

得分=资金执行率*3 分=96.8%*3 分=2.904 分

截至 2025 年年底，2025 年粮油生产保障资金项目预算总额为 665 万元，支出 643.79 万元，项目总体预算执行率为 96.80%，其中，经作处预算 205 万元，实际支出 197.59 万元；土肥处预算 220 万元，实际支出 208.88 万元；粮油处预算 240 万元，实际支出 237.32 万元。资金使用进度良好，绝大部分预算资金已按计划支出，符合项目实际进展情况。资金支出进度与项目实施进度基本匹配，未出现大规模资金沉淀或闲置现象。剩余资金将结转至下一年，同样用于良法技术推广方向。此项指标扣 0.096 分。

根据评分标准，该项指标满分 3 分，得 2.904 分。

B13 资金使用合规性（5 分 得 5 分）

经核查，项目资金在拨付、使用及核算过程中，严格执行国家财经法规和财务管理制度及中心内部财务管理规定，未发现违反现金管理条例、大额提现、向非预算单位转账等行为。在资金支出程序方面，每笔支出均附有清晰的凭证字号和摘要信息及合同、发票及凭证等资料，审批流程完整合规。依照《内蒙古自治区粮油生产保障资金使用管理实施细则》（内农牧计财发〔2025〕99 号）（下称细则）支出范围和项目的实施方案，项目资金主要用于专用材料费、委托业务费和其他商品服务支出，各类支出事项与粮油处、土肥处、经作处实施方案中的试验示范、技术推广、检测监测等任务基本匹配，符合《细则》中规定的支出范围，未发现资金用于《细则》明确禁止的支出，不存在虚开发票、重复报销、虚假列支等情况。此项指标不扣分。

根据评分要点，此项指标满分 5 分，得 5 分。

B21 管理制度健全性（3 分 得 1.5 分）

在资金管理制度方面，自治区农牧厅会同财政厅联合印发了《内蒙古自治区粮油生产保障资金使用管理实施细则》（内农牧计财发〔2025〕99 号），对资金使用范围、分配下达、使用管理、绩效监督等作出了明确规定。项目管理制度方面，项目实施单位虽制定了项目实施方案和技术规程，但未出台专门的项目管理办法或实施细则，对项目组织实施、过程监管、验收归档等缺乏统

一的制度性规范。经查阅，三个业务处室主要依据年度实施方案推进工作，尚未形成覆盖项目管理制度体系。此项指标扣 1.5 分。

根据评分标准，此项指标满分 3 分，得 1.5 分。

B22 制度执行有效性（3 分 得 2 分）

项目实施过程中，能够遵守国家财经法规及项目资金管理办法，资金使用、招标采购、合同管理等各项活动均符合要求，未发生截留、挤占、挪用资金等违规行为，相关法律法规执行到位。但在过程管理资料方面存在不足，各业务处室对效益数据的采集调度重视不够，普遍缺少系统的田间测定日志、原始数据台账等过程性材料，部分试验示范项目缺乏规范的测产记录和效益测算依据，导致项目效益指标的溯源性和可信度受到一定影响，此项指标扣 1 分。

根据评分标准，此项指标满分 3 分，得 2 分。

（三）项目产出情况

表 6 项目产出得分表

二级指标	三级指标	分值	得分	得分率	扣分原因
C1 产出数量	C11 核心示范园区数量	4	4	100%	
	C12 示范园区面积	4	4	100%	
	C13 宣传任务完成数量	4	4	100%	

C1 指标小计		12	12	100%	
C2 产出质量	C21 肥料监督抽查产品质量检测合格率	6	6	100%	
	C22 主推技术规范到位率	6	6	100%	
C2 指标小计		12	12	100%	
C3 产出时效	C31 完成及时率	5	5	100%	
C3 指标小计		5	5	100%	
C4 产出成本	C41 成本节约率	5	5	100%	
C4 指标小计		5	5	100%	
C 指标合计		34	34	100%	

C11 核心示范园区数量（4 分 得 4 分）

经核查，经作处项目计划建设示范区 16 个，实际落实技术集成示范区 22 个，超额完成计划任务；土肥处项目计划建设示范区 10 个，实际完成 10 个技术试验示范 56 个，包括百亩试验区 16 个、千亩示范区 37 个、玉米万亩示范区 3 个；粮油处项目计划建设试验示范区不少于 25 个，实际在兴安盟、赤峰市、通辽市等 10 个盟市建设示范区 49 个。从完成情况看，项目实际完成 127 个，项目均超额（计划 43 个）完成示范区建设任务，体现了项目在技术示范引领方面的积极成效，为技术推广和辐射带动奠定了基础。此项指标不扣分。

根据评分标准，此项指标满分 4 分，得 4 分。

C12 示范园区面积（4 分 得 4 分）

经核查，经作处项目落实技术集成示范区面积 0.898 万亩，土肥处项目落实“优控全追”施肥技术核心试验示范区面积 7 万亩，粮油处项目落实核心示范区面积 2.44 万亩。三个业务处室合计建设核心示范园区面积 10.3380 万亩，超越目标任务 6.26 万亩，达到计划目标。此项指标不扣分。

根据评分标准，此项指标满分 4 分，得 4 分。

C13 宣传任务完成数量（4 分 得 4 分）

经核查，项目在内蒙古广播电视台官方新闻客户端、内蒙古自治区农牧业技术推广中心公众号、奔腾融媒等自治区级以上媒体发布宣传报道 5 篇，达到计划目标；经作处实施的项目组织现场培训 68 期次，培训科技人员和示范户 5790 人次，土肥处项目参加全国肥料双交会 1 次，完成计划任务。在技术指导短视频方面，三个项目计划完成 68 个，实际完成 69 个，达到预期目标。此项指标不扣分。

根据评分标准，此项指标满分 4 分，得 4 分。

C14 肥料监督抽查产品质量检测合格率（6 分 得 6 分）

根据土肥处项目实施方案，计划抽检肥料样品 200 个，其中有机肥料 60 个、水溶肥料 70 个、复合肥料 45 个、掺混肥料 25 个。经核查，实际完成抽检样品 200 个，覆盖呼和浩特市、包头市、鄂尔多斯市、巴彦淖尔市等 12 个盟市，样品类型包括复合

肥料、有机肥料、掺混肥料（BB 肥）等。

实际完成的 200 个抽检样品中，合格样品 198 个，不合格样品 2 个，产品质量检测合格率为 99%。两个不合格样品具体情况如下：一是巴彦淖尔市抽检的“福盈门”大量元素水溶肥料（生产日期 2025-06-09），不合格项目为大量元素含量、钾、氯离子；二是呼伦贝尔市抽检的“微力益”微量元素水溶肥料（生产日期 2024-01），不合格项目为铜、铁、锰、锌、钼。此外，巴彦淖尔市抽检的“天脊”复合肥料（生产日期 2021-12-14）初检不合格（总氮、总养分），但经复检合格，按复检结果认定为合格。产品质量检测合格率为 99%，达到产品质量检测合格率 $\geq 99\%$ 的目标值，此项指标不扣分。

根据评分标准，该项指标满分 6 分，得 6 分。

C15 主推技术到位率（6 分 得 6 分）

经核查，项目均严格按照实施方案和技术规程组织开展各项工作。经作处项目在全区 12 个盟市围绕设施蔬菜、冷凉蔬菜、甜菜、食用菌、中药材五大品类，严格落实绿色提质增效标准化栽培技术规程，建设技术集成示范区 22 个，开展试验示范 86 项次，集成轻简化技术模式 6 套，示范区节本增效 10%以上，各项技术措施均按规范执行到位。粮油处项目针对玉米、大豆、小麦等主要粮油作物，在包头、呼和浩特、巴彦淖尔等 9 个盟市的多个旗县区，按照实施方案和技术要求开展密植精准调控、大垄密

植浅埋滴灌、水肥一体化等关键技术试验示范，每个作物在不同盟市均按照技术规程开展工作，并针对性形成了内容完整的总结报告，真实记录了各项技术措施的执行过程和实施效果，充分体现了主推技术规范执行的要求。此项指标不扣分。

根据评分标准，该项指标满分 6 分，得 6 分。

C31 完成及时率（5 分 得 5 分）

经核查，各业务处室均按照计划时间节点推进项目各项工作。经作处于 2025 年 2 月 7 日完成实施方案编制，根据总结报告，已于 2025 年年底完成了全年按计划推进主推技术推广、示范区建设、试验示范及宣传培训等任务。土肥处按计划完成科学施肥增效、肥料监督抽查、“优控全追”技术推广等主要任务，于 2026 年 1 月提交年度工作总结，项目实施内容已全部完成。粮油处在 2025 年年内完成玉米、大豆等主要粮油作物试验示范区建设，于年底前完成全部项目建设任务并提交总结报告。综合来看，项目按计划时间完成项目实施及总结报送工作，未出现任务逾期情况。此项指标不扣分。

根据评分标准，完成及时率 100%，得分 5 分。

C41 成本节约率（5 分 得 5 分）

2025 年粮油生产保障资金项目预算总额为 665 万元，实际支出合计 643.79 万元，成本节约 21.21 万元。各业务处室支出均控制在预算范围内：经作处预算 205 万元，实际支出 197.59 万元，

预算执行率 96.39%；土肥处预算 220 万元，实际支出 208.88 万元，预算执行率 94.95%；粮油处预算 240 万元，实际支出 237.32 万元，预算执行率 98.88%。项目整体实际支出未超出批复预算，成本节约率为正。此项指标不扣分。

根据评分标准，此项指标满分 5 分，得 5 分。

（四）项目效益情况

表 7 项目效果得分表

二级指标	三级指标	分值	得分	得分率	扣分原因
D1 经济效益	D11 项目节本增效	5	5	100%	
D1 指标小计		5	5	100%	
D2 社会效益	D21 技术推广带动面积	4	4	100%	
	D22 农户科学施肥技术采纳率	4	4	100%	
	D23 粮油作物高产技术认知与采纳意愿	4	4	100%	
D2 指标小计		12	12	100%	
D3 生态效益	D31 化肥利用率	3	3	100%	
	D32 节水效果	3	3	100%	
D3 指标小计		6	6	100%	
D4 可持续影响	D41 技术集成与推广机制建设	6	6	100%	
D4 指标小计		6	6	100%	
D4 满意度	D51 农民满意度	5	4	80%	满意度 86.1%
D5 指标小计		5	4	80%	

D 指标合计	34	33	97.1%	
--------	----	----	-------	--

D11 项目节本增效（5 分，得 5 分）

经核查，经作处项目在全区落实技术集成示范区 22 个，集成设施蔬菜、食用菌等轻简化技术模式 6 套，示范区较对照节本增效 10%以上，其中赤峰市宁城县大城子镇丰码科技智慧农业示范园节本增效 18%，农药减量 25%，化肥控施 15%，示范区总产量 750 吨，单价 1.95/公斤，实现总产值 146.25 万元，纯收益 45 万元。土肥处项目在 10 个盟市安排部署“优控全追”施肥技术试验示范，通过减少化肥投入、提升肥料利用率实现节本增效。试验结果表明，采用“优控全追”技术可减少化肥投入 10%—30%，玉米上可较常规施肥减量 8%—15%的同时取得 3%—16%的增产，向日葵上可在减量 10%的同时获得 7%左右增产，实现了产量与效益的双提升。粮油处项目在兴安盟、赤峰市、通辽市等 10 个盟市建设示范区 49 个，围绕玉米、大豆、小麦、马铃薯等主要粮油作物开展密植精准调控、大垄密植浅埋滴灌、水肥一体化等关键技术试验示范，形成了如“优质品种+合理密度+分段施肥”“大垄密植浅埋滴灌”“宽膜沟播”等多种技术模式，试验示范结果普遍呈现出增产增效的良好态势。大量试验总结报告的形成，证明了粮油处在各示范区开展的技术集成与示范推广工作取得了积极成效，从整体上考量，粮油作物各示范区实现了节本增效

10%以上的目标。此项指标不扣分。

根据评分标准，此项指标满分 5 分，得 5 分。

D21 技术推广带动面积（4 分，得 4 分）

经核查，经作处项目在全区 12 个盟市围绕设施蔬菜、冷凉蔬菜、甜菜、食用菌、中药材五大品类，系统推广以轻简化栽培、智能化管控、抗连作障碍调控为核心的绿色提质增效标准化栽培技术。根据经作处工作总结，全年实际推广面积达到 70 万亩，超额完成 68 万亩的计划目标。其中，冷凉蔬菜绿色提质增效标准化种植技术推广 36 万亩，设施蔬菜绿色提质增效标准化种植技术推广 16 万亩，甜菜机械化减肥控药提质增效栽培技术推广 15 万亩，食用菌优质高效标准化栽培技术推广 1 亿袋(约 1 万亩)，道地药材绿色生态标准化生产技术推广 2 万亩。此项指标不扣分。

根据评分标准，此项指标满分 4 分，得 4 分。

D22 农户科学施肥技术采纳率（4 分，得 4 分）

依据盟市科学施肥增效数据调度表，项目区测土配方施肥技术覆盖率普遍较高：巴彦淖尔市 90%、通辽市 90%、赤峰市 90.5%、乌兰察布市 91.85%、呼和浩特市 93.81%、包头市 93%、鄂尔多斯市 92%、兴安盟 92.53%、锡林郭勒盟 90%、乌海市 91%、呼伦贝尔市 90%、阿拉善盟 92%，平均覆盖率达 91.5%以上。测土配方施肥技术覆盖率是衡量科学施肥技术推广应用广度的重要指标，能够间接反映农户对科学施肥技术的采纳程度。同时，项

目通过建设“优控全追”施肥技术示范区、开展大规模技术培训和现场观摩和技术资料等方式，有效提升了农户对新技术的认知和应用意愿。综合判断，项目区农户科学施肥技术采纳率已达到90%以上。此项指标不扣分。

根据评分标准，该项指标满分4分，得4分。

D23 粮油作物高产技术认知与采纳意愿（4分，得4分）

依据粮油处回收的37份有效问卷调查数据，100%的受访者参加过技术培训，其中60.7%的受访者参加培训次数在2次以上；100%的受访者认为示范区试验示范技术到位且实用。在技术服务认可度方面，96%的受访者对本地农业技术服务表示“非常满意”，4%表示“满意”。从技术需求看，91.7%的受访者认为“品种选育与推广”对农业生产最有帮助，83.3%认可“病虫害防治技术”，66.7%认可“农业生产机械化”，表明受访农户对项目主推技术高度认同。在采纳意愿方面，从“加强技术培训”“扩大服务覆盖面”“科技人员常下乡指导”等建议词的高频出现（约10人提及），反映出农户对技术服务的积极需求和对技术推广的认可态度。此项指标不扣分。

根据评分标准，此项指标满分4分，得4分。

D31 化肥利用率（3分，得3分）

依据《2025年内蒙古自治区主要粮食作物化肥利用率测算报告》，2025年全区共安排化肥利用率试验113个（含8个国家长

期定位监测点），覆盖玉米、小麦两大粮食作物，受涝灾等影响试验失败 7 个，实际完成 106 个。各试验严格按照全国农业技术推广服务中心《全国农技中心关于做好 2024-2025 年度三大粮食作物化肥利用率测算工作的通知》（农技土肥水〔2024〕89 号）要求组织实施。

测算结果显示，全区主要粮食作物氮肥(N)利用率为 44.09%，磷肥（ P_2O_5 ）利用率为 26.50%，钾肥（ K_2O ）利用率为 48.18%。其中玉米氮肥利用率 44.13%、磷肥利用率 26.60%、钾肥利用率 48.17%；小麦氮肥利用率 43.41%、磷肥利用率 24.55%、钾肥利用率 48.23%。从不同施肥方式看，水肥一体化施肥方式的化肥利用率最高，氮肥利用率达 46.47%，较习惯施肥提高 5.38 个百分点，充分体现了科学施肥技术推广的成效。（算一下总体的化肥情况，或者找一下）

根据评分标准，化肥利用率 $\geq 43.6\%$ 得满分。项目区主要粮食作物氮肥利用率达到 44.09%，此项指标不扣分。

根据评分标准，此项指标满分 3 分，得 3 分。

D32 节水效果（3 分，得 3 分）

土肥处项目以农业绿色发展为导向，全面落实自治区“农业节水提升年”行动，在全区范围内系统推进“五节”综合措施，节水成效显著。一是节水工程建设扎实推进。新建高效节水灌溉工程 214.9 万亩、改造提升高效节水灌溉工程 154.8 万亩。二是农艺节

水技术广泛应用。依托玉米大豆单产提升工程、绿色高产高效项目，实施水肥一体化 271 万亩，完成压减高耗水作物 37.6 万亩，推广抗旱品种、覆盖保墒、抗旱保水新材料等配套抗旱技术 122.3 万亩。全年新增农业节水能力 2.87 亿立方米。

在示范区建设方面，依托节水增粮推进县建设，在全区 8 个盟市 20 个旗县打造 42 个万亩片、225 个千亩方，建设 20 个农业节水技术集成展示区，核心示范面积达到 73.7 万亩，通过集成水肥一体化、智慧灌溉、移动灌溉施肥等先进技术，示范区节水增粮效果显著。

综合来看，项目通过大规模节水工程建设、农艺节水技术推广和示范区引领带动，实现了农业用水的节约，示范区灌溉用水量减少幅度达到 10%以上。此项指标不扣分。

根据评分标准，该项指标满分 3 分，得 3 分。

D41 技术集成与推广机制建设（6 分，得 6 分）

各业务处室在项目实施过程中均形成了系统的技术成果：经作处项目集成设施蔬菜、食用菌等轻简化技术模式 6 套；土肥处项目围绕“优控全追”施肥技术，形成了玉米、向日葵等作物的配套技术要点及宣传资料；粮油处实施的项目在向日葵、大豆、油菜等作物上形成了“优质品种+合理密度+分段施肥”等技术模式。且均由内蒙古自治区农牧业推广中心编制技术宣传手册。

推广服务机制方面，经作处项目结合示范区建设，常态化开

展技术培训和现场观摩，为种植户提供全过程技术服务；土肥处项目组建专家指导组开展实地指导，粮油处实施的项目构建“科研院所+推广部门+示范基地”协作机制，形成了线上线下相结合的长效推广服务体系，为长期技术服务奠定了组织基础，为今后农业技术推广工作提供了有益借鉴。此项指标不扣分。

根据评分标准，该项指标满分 6 分，得 6 分。

D51 农民满意度（5 分，得 4 分）

经作处：共发放并回收统计问卷 23 份，统计显示，23 位受访者对“培训的整体满意度”评价中，选择“非常满意”18 人（78.3%）、“满意”5 人（21.7%），满意率合计 100%；对“整体示范带动作用”评价中，“非常满意”19 人（82.6%）、“满意”4 人（17.4%），满意率达 100%。

粮油处：共回收有效问卷 37 份，对农业技术服务的满意度有效回答 25 份。统计结果显示，选择“非常满意”24 人（96%），“满意”1 人（4%），“一般”“不满意”“非常不满意”为 0 人，总体满意率 100%。

土肥处：回收有效问卷 1101 份，统计显示，对推行化肥减量增效实施效果满意程度为，“很满意”108 人（9.8%），“满意”326 人（29.6%），“基本满意”507 人（46.1%），“不满意”160 人（14.5%）。将“很满意”“满意”“基本满意”合并为总体满意，共计 941 人，总体满意率为 85.5%。

综合以上数据，项目总体满意人数为 989 人，总有效样本数为 1149 人。据此计算，项目整体农民满意度为 $989/1149 \approx 86.1\%$ 。此项指标扣 1 分。

根据评分标准，此项指标满分 5 分，得 4 分。

五、主要经验及做法、存在的问题及原因分析

（一）主要经验及做法

1. 创新技术推广模式，提升技术落地实效

在技术推广过程中，各业务处室积极探索创新推广模式。经作处项目结合示范区建设，常态化开展技术培训和现场观摩，为种植户提供全过程技术服务；土肥处推行百亩试验、千亩示范、万亩展示的层级递进模式，通过设置不同施肥量梯度、追肥次数梯度的百亩试验细化施肥参数，通过千亩核心示范辐射带动周边农户，通过万亩展示区验证技术应用效果；粮油处项目委托中国农科院作科所李少昆研究员团队开展联合攻关，为技术集成提供智力支撑。

2. 注重宣传培训多元化，扩大技术覆盖面

项目采取线上线下联动的多元化宣传方式，多方面扩大技术覆盖面和影响力。全年累计举办培训班及现场观摩活动 68 期次，培训农技人员和种植户 5790 人次；在内蒙古广播电视台官方新闻客户端、自治区农牧业技术推广中心公众号、奔腾融媒等自治区级以上媒体发布宣传报道 5 篇；制作发布技术指导短视频 68

个，内容涵盖标准化栽培、绿色防控、智慧管理等关键技术。同时，依托“优控全追”技术推广，制作《优控全追新理念，少施多产促丰收》等系列科普小视频 7 期，累计点击量突破 25 万次，有效普及了科学施肥技术。

3.强化技术集成与储备，形成可复制模式

各业务处室在项目实施过程中注重技术集成与总结提炼。经作处项目集成设施蔬菜、食用菌等轻简化技术模式 6 套，并配套编制技术宣传手册；土肥处项目围绕“优控全追”施肥技术，形成了玉米、向日葵等作物的配套技术要点及宣传资料；粮油处项目在向日葵、大豆、油菜、鲜食玉米等作物上，通过品种筛选、密度优化、肥料配比等试验，形成了“优质品种+合理密度+分段施肥”“大垄密植浅埋滴灌”“宽膜沟播”“单膜单行轻简高质”等一系列技术模式，为后续大面积推广应用储备了成熟技术方案。

（二）存在的问题及原因分析

1.绩效管理方面：绩效目标设定不够科学，指标量化细化不足

从项目的实施方案看，业务处室的绩效目标设置存在一定缺陷。经作处项目实施方案中绩效目标表的指标将质量指标设置为“示范园区建设完成率”，该指标为数量指标，仅能反映任务是否完成，无法有效衡量示范区建设的技术含量、实施效果和实际质量，指标设置的科学性不足；成本指标“核心示范园区面积”为数

量指标，指标类型设置错误，无法体现成本控制情况。土肥处项目实施方案中绩效目标表的指标均为数量型指标，缺少质量、时效、成本、效益等维度的细化分解，难以完整反映项目实施成效。粮油处项目实施方案中绩效目标表的指标设置了核心示范基地数量、核心示范区面积、任务完成率等指标，覆盖数量、质量、时效、成本、效益、满意度各维度，指标设置较为全面，但其中“引导种植业生产发展”指标为定性指标，未设定具体量化标准，难以进行有效衡量和考核。综合来看，各业务处室项目绩效指标设置均存在不同程度缺陷，未能全面、科学地反映项目绩效目标，导致后续评价和过程管理缺乏精准依据。

原因在于，绩效管理理念仍停留在合规性与任务完成层面，尚未真正转向结果效益导向。绩效目标被看作任务清单，而非一个整体目标实现的载体；绩效指标被视为事后应付考核的作业，而非事前引导科学决策，推动项目持续优化管理的工具，因此导致了重产出轻效益的惯性思维，对质量、效益类指标重视不够的问题。

2.项目管理方面：过程管理资料缺失，技术服务覆盖面、精准度及深层需求回应不足

项目实施过程中，各业务处室在项目管理层面存在三方面突出问题：**一是过程管理资料缺失：**普遍缺少系统的田间测定日志、原始数据台账等过程性材料，部分试验示范项目缺乏规范的测产

记录和效益测算依据，导致项目效益指标的溯源性和可信度受到一定影响。**二是技术服务覆盖面不足：**粮油处 82.4%的受访者认为技术服务“覆盖面不够广泛”，土肥处 39.8%的农户“未使用过”新型肥料，40%的农户处于新技术推广之外。**三是技术供给与农民真实需求错位：**农户最渴望的是“施肥指导”（53.9%）和“作物常见缺素症状及解决办法”（38.3%），而非简单的物资优惠；21.7%的农户明确提出“增加实操/实践技能课程”，反映出对田间操作指导的需求。**四是对农民期待回应不够：**农户期待常态化技术陪伴、多样化培训形式、综合化解决方案、便捷化获取渠道等需求未能得到充分满足。

究其原因，首先是对过程管理重要性认识不足，重结果轻过程、重汇报轻记录的工作惯性依然存在，缺乏统一的过程管理规范和要求；其次是项目依赖的项目式技术推广范式，与小农户分化、需求多元化的农业现实之间存在结构性矛盾。传统中心示范、辐射带动的推广路径，面对农户技术需求从单一技术向综合解决方案升级、从被动接受向主动参与转变的新形式，自上而下、标准化的供给模式在组织弹性、服务精准度和响应速度上均显滞后，导致技术供给与终端需求脱节，技术服务难以适应当前农业发展与农户的新要求。

3.资金支出方面：存在少量结余资金

预算执行方面：项目预算执行率为 96.8%，存在少量资金结

转。截至 2025 年底，项目预算总额 665 万元，实际支出 643.79 万元，结转资金 21.21 万元。从各业务处室支出情况看，经作处预算执行率 96.39%，土肥处预算执行率 94.95%，粮油处预算执行率 98.88%，整体执行进度良好，但仍有部分资金未能在当年形成支出，结余资金主要涉及视频宣传、专用材料采购等环节，反映出预算编制与实际需求之间衔接不够紧密，部分内容预算安排与实际执行存在偏差，导致少量资金未能及时使用。

六、有关建议

（一）绩效管理方面：科学设定绩效目标，强化指标量化细化

倡导全员绩效理念，组织开展绩效目标编制培训工作，引导各业务处室从“要我有指标”向“我要用好指标”转变，提升业务处室对绩效指标体系完整性、科学性的认识，明确数量指标、质量指标、时效指标、成本指标、效益指标等各类指标的区分标准和设置要求，避免指标类型错位，真正发挥绩效目标对科学决策的引导作用和对过程管理的约束作用。

（二）项目管理方面：强化过程资料管理，提升技术服务质效

一是开展农户需求摸排，项目开始前通过问卷调查方式建立需求清单，根据农户需求进行针对性技术推广，针对 2025 年问卷调查中农户渴望“施肥指导”“增加实操课程”等需求，在后

续培训中增加田间实践操作比重。**二是**提供差异化服务，转变从“做了多少培训”向“解决了多少问题”的焦点，将技术人员的目标从项目的实施者转向为解决农户需求的角色，开展专项回访，了解技术顾虑，提供具体针对性的技术推广服务。**三是**采取关键农时驻村蹲点形式开展技术指导，技术人员在关键农时深入田间地头跟踪作物生长，确保关键技术及操作指导落实到位。**四是**制定统一的项目过程管理制度，明确田间测定日志、原始数据台账、测产记录、效益测算依据等过程性材料的格式、内容和归档要求，确保数据真实、完整、可追溯。**五是**共同发力打造农业技术综合示范区。针对当前三个业务处室分领域实施、各自建设示范区的现状，建议在后续项目规划中，统筹选择一批基础条件好、代表性强、交通便利的共有示范园区，集成三个业务处室的多领域技术成果，共同发力打造农业技术综合示范区，配合短视频、现场会等多元化宣传手段，扩大技术传播覆盖面，同时为农户提供从品种选择到水肥管理再到病虫害防治的全链条技术解决方案。

（三）加强预算编制精准性

针对预算执行中存在的少量资金结转问题，建议进一步精细化预算编制，提高各业务处室预算测算的精准度，确保预算安排与实际需求紧密衔接，最大限度减少资金结余，确保财政资金高效使用。

七、其他需要说明的问题

无。

第三方评价机构名称（盖章）：内蒙古荣冠管理咨询有限公司



附件：

- 1.粮油生产保障资金项目绩效评价指标体系；
- 2.粮油生产保障资金项目绩效评价指标评分表；
- 3.满意度调查分析；
- 4.专家组评价意见；
- 5.评价工作照片；
- 6.第三方信用平台截图。

附件 1 粮油生产保障资金项目绩效评价指标体系

一级指标	二级指标	三级指标	分值	指标解释	指标说明
决策 (15 分)	项目立项 (4 分)	立项依据充分性	2	项目立项是否符合法律法规、相关政策、发展规划、项目申报要求，用以反映和考察项目立项依据情况	评价要点： ①项目立项是否符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策；0.5 分。 ②项目立项是否符合行业发展规划和政策要求；0.5 分。 ③项目立项是否与部门职责范围相符，属于部门履职所需；0.5 分。 ④项目是否属于公共财政支持范围，是否符合中央、地方事权支出责任划分原则；0.5 分。
		立项程序规范性	2	项目申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考察项目立项的规范情况。	评价要点： ①项目是否按照规定的程序申请设立；1 分。 ②审批文件、材料是否符合相关要求；0.5 分。 ③事前是否已经过必要的可行性论证和集体决策；0.5 分。

	绩效目标 (6分)	绩效目标 合理性	3	考察项目的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，用以反映项目绩效目标与项目实施的相符情况。	评价要点： ①项目设有绩效目标；符合得 0.5 分，否则不得分。 ②项目绩效目标与实际工作内容是否具有相关性；符合得 1 分，否则不得分。 ③项目预期产出效益和效果是否符合正常的业绩水平；符合得 1 分，否则不得分。 ④是否与预算确定的项目投资额或资金量相匹配。符合得 0.5 分，否则不得分。
		绩效指标 明确性	3	依据绩效目标设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量等，用以反映和考察项目绩效目标的细化情况。	评价要点： ①是否将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标；1 分。 ②是否通过清晰、可衡量的指标值予以体现；1 分。 ③是否与项目目标任务数或计划数相对应：1 分。
	资金投入 (5分)	预算编制 科学性	2	项目预算编制是否经过科学论证、有明确标准，资金额度与年度目标是否相适应，用以反映和考察项目预算编制的科学性、合理性情况。	评价要点： ①预算编制是否经过科学论证；0.5 分。 ②预算内容与项目内容是否匹配；0.5 分。 ③预算额度测算依据是否充分，是否按照标准编制；0.5 分。 ④预算确定的项目投资额或资金量是否与工作任务相匹配；0.5 分。

		资金分配合理性	3	项目预算资金分配是否有测算依据，与补助单位或地方实际是否相适应，用以反映和考察项目预算资金分配的科学性、合理性情况。	评价要点： ①预算资金分配依据是否充分；2分。 ②资金分配额度是否合理，与项目单位或地方实际是否相适应：1分。
过程 (17分)	资金管理 (11分)	资金到位率	3	财政资金是否按时、足额到位，用以反映和考察资金落实情况对项目实施的总体保障程度。	评价要点： ①财政资金到位率得分=资金到位率*3分 资金到位率=（实际到位资金/预算资金）×100%。 实际到位资金：一定时期（本年度或项目期）内落实到具体项目的资金； 预算资金：一定时期（本年度或项目期）内计划安排到具体项目的资金。
		预算执行率	3	项目预算资金是否按照计划执行，用以反映或考察项目预算执行情况。	评价要点： ①财政资金执行率得分=资金执行率*3分 资金执行率=（实际支出资金/到位资金）×100%。 实际支出资金：一定时期（本年度或项目期）内项目实际拨付的资金； 预算资金：一定时期（本年度或项目期）内计划安排到具体项目的资金。

		资金使用 合规性	5	考察项目财务管理制度中各要素是否齐全，资金支出是否符合规定，从而反映资金管理的规范性。	评价要点： ①是否符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定；符合得 2 分，否则不得分。 ②资金的拨付是否有完整的审批程序和手续；符合得 2 分，否则不得分。 ③是否符合项目预算批复或合同规定的用途；符合得 1 分，否则不得分。 ④存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况不得分。
	组织实施 (6 分)	管理制度 健全性	3	考察项目主管部门和各项目实施单位的项目管理制度是否健全，从而反映项目顺利实施的保障程度。	评价要点： ①项目相关资金管理制度健全，制定科学合理，符合相关资金管理办法；符合得 1.5 分，有一项不符合扣 0.5 分，扣完为止。 ②项目相关管理制度健全，制定科学合理，符合相关项目管理办法；符合得 1.5 分，有一项不符合扣 0.5 分，扣完为止。
		制度执行 有效性	3	项目实施是否符合相关管理规定，用以反映和考察相关管理制度的有效执行情况。	评价要点： ①是否遵守相关法律法规和相关管理规定；1 分。 ②项目调整及支出调整手续是否完备；1 分。 ③项目实施过程中形成的各项资料(包括项目实施方案、任务书、合同、验收报告、技术总结、财务凭证、影像资料等)是否齐全、

					规范，并按要求归档；1分。
产出 (34分)	产出数量 (12分)	核心示范 园区数量	4	考察粮油生产保障资金项目建设示范园区建设数量的完成与计划执行情况。	评价要点： 建设完成核心示范园区数量≥43个得4分；每少1家扣0.2分，扣完为止。
		示范园区 面积	4	考察粮油生产保障资金项目建设示范园区建设面积的完成与计划的执行情况。	评价要点： 建设完成核心示范园区面积≥6.26万亩得4分；每少100亩扣0.1分，扣完为止。
		宣传任务 完成数量	4	反映粮油生产保障资金项目三个业务处室（经作处、土肥处、粮油处）在技术宣传、科普推广、媒体报道等方面的产出数量。	评价要点： ①技术指导短视频：实际完成数量≥68个得1.5分，每少5个扣0.3分，扣完为止。 ②媒体宣传报道：在自治区级以上媒体（含报纸、电视、网站、官方微信公众号等）发布项目相关宣传报道，实际完成≥5篇得1.5分，每少1篇扣0.3分，扣完为止。 ③大型宣传活动：参加全国肥料双交会或举办自治区级现场观摩培训班等，实际完成≥2次得1分，每少1次扣0.5分，扣完为止。
	产出质量 (10分)	肥料监督 抽查产品 质量检测	6	反映土肥处对全区肥料产品质量监督抽查工作的执行效果，体现肥料市场质量监管的成效。	评价要点： 产品质量检测合格率≥99%得满分；每低0.5个百分点扣2分，低于90%不得分。

		合格率			
		主推技术 到位率	6	反映项目通过试验示范，将成熟技术提炼形成规范化、标准化技术规程的成果质量，体现技术推广的规范化水平	评价要点： 执行到位率 $\geq 90\%$ 得满分；每低 5 个百分点扣 2 分，低于 70%不得分。
	产出时效 (5 分)	项目完成 及时率	5	项目实际完成时间与计划完成时间的比较，用以反映和考察项目产出时效目标的实现程度。	评价要点： 得分=完成及时率*分值 及时完成率=（按时完成项目数/计划时间内完成总项目数） $\times 100\%$ 及时完成项目数：按照项目实际推进进度完成的项目数 计划完成项目数：按照项目实施方案，计划完成总项目数 关键时间节点参考实施方案与绩效报告（如 6 月 30 日前报方案，12 月 10 日前报绩效报告）。
	产出成本 (5 分)	成本节约 率	5	用以反映和考察项目的成本节约程度，反映项目实施所产生的直接经济成本是否科学合理。	评价要点： 得分=成本节约率*5 分 成本节约率= $[(\text{计划成本}-\text{实际成本})/\text{计划成本}]$ 计划成本以批复预算为参考，实际成本为项目实际支出。

效益 (34 分)	经济效益	项目节本增效	5	反映项目实施对种植效益的促进作用。	评价要点： 达到节本增效 10%以上的示范区数量占比≥90%，得 5 分；占比 80%—89%，得 3 分；占比 70%—79%，得 1 分；占比低于 70%，不得分。
	社会效益 (10 分)	技术推广带动面积	4	反映经作处 5 项绿色提质增效标准化栽培技术（设施蔬菜、冷凉蔬菜、甜菜、食用菌、中药材）在全区推广带动的实际覆盖面积，体现技术的社会扩散效果。	评价要点： 依据经作处方案，计划推广带动面积 68 万亩。实际推广带动面积≥68 万亩得满分；每少 1 万亩扣 1 分，扣完为止。
		农户科学施肥技术采纳率	4	反映项目区农户在培训指导后，实际应用测土配方施肥、水肥一体化等科学施肥技术的比例，体现技术推广的落地效果。	评价要点： 采纳率≥90%得满分；每低 5 个百分点扣 1 分，低于 60%不得分。
		粮油作物高产技术认知与采纳意愿	4	反映项目区农技人员和种植户通过参与培训观摩，对粮油作物高产技术模式的认知程度及未来采纳意愿，体现技术推广的社会认同度。	评分要点： ①通过问卷调查，参与培训观摩的农技人员和种植户对主推技术核心要点的知晓率≥85%，得 2 分；每低 5 个百分点扣 0.5 分，扣完为止。 ②有明确意愿在下一年度尝试或扩大应用项目技术的农户比例

				≥70%，得 2 分；每低 5 个百分点扣 0.5 分，扣完为止。
	生态效益 (6 分)	化肥利用率	3	反映项目区主要农作物化肥的综合利用效率，体现科学施肥技术对化肥减量增效和农业面源污染防治的生态贡献。
		节水效果	3	反映节水技术示范对水资源节约的贡献。
	可持续发展 (6 分)	技术集成与推广机制建设	6	反映项目是否形成可复制推广的技术模式和长效机制。
	满意度 (5 分)	农民满意度	5	反映参与项目农民对技术推广的满意程度。
				评价要点： 实际化肥利用率≥43.6%得满分；41%~43.6%之间，每低 0.5 个百分点扣 0.5 分；低于 41%不得分。
				评价要点： 示范区灌溉用水量减少≥10%得 3 分；每低 2%扣 1 分，扣完为止。
				评价要点： 项目结束后，形成技术集成方案、操作规程或标准（至少 2 项）得 3 分；建立至少 1 个推广服务机制得 3 分。否则不得分。
				评价要点： 满意度调查≥95%得满分，85%~95%扣分 20%；75%~85%扣分 40%，75%以下不得分。

附件 2 粮油生产保障资金项目绩效评价指标评分表

一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分	扣分原因
决策	项目立项	立项依据充分性	2	2	
		立项程序规范性	2	2	
	绩效目标	绩效目标合理性	3	3	
		绩效指标明确性	3	1	指标设定未能全面、科学地反映项目绩效目标
	资金投入	预算编制科学性	2	2	
		资金分配合理性	3	3	
过程	资金管理	资金到位率	3	3	
		预算执行率	3	2.904	2025 粮油生产保障资金项目资金执行率= (643.79/665) ×100%=96.8%; 得分=96.8%*3 分=2.904 分
		资金使用合规性	5	5	
	组织实施	管理制度健全性	3	1.5	缺少相关项目管理制度
		制度执行有效性	3	2	过程管理资料不足，对效益数据的采集调度重视不够
产出 (34 分)	产出数量	核心示范园区数量	4	4	
		示范园区面积	4	4	
		宣传任务完成数量	4	4	
	产出质量	肥料监督抽查产品质量检测合格率	6	6	
		主推技术到位率	6	6	

	产出时效	完成及时率	5	5	
	产出成本	成本节约率	5	5	
效益 (34 分)	经济效益	项目节本增效	5	5	
	社会效益	技术推广带动面积	4	4	
		农户科学施肥技术 采纳率	4	4	
		粮油作物高产技术 认知与采纳意愿	4	4	
	生态效益	化肥利用率	3	3	
		节水效果	3	3	
	可持续发展	技术集成与推广机 制建设	6	6	
	满意度	农民满意度	5	4	农民满意度 86.1%
合计			100	94.404 ≈94.4	

附件 3 满意度调查分析

粮油生产保障资金项目满意度调查问卷

一、调查背景与目的

为客观评估 2025 年粮油生产保障资金项目的实施效果，了解参与项目农户、合作社、企业等经营主体对技术推广、培训服务、政策落实等方面的感受与意见，特开展本次满意度调查。本次调查采用问卷调研形式，共回收有效问卷 1161 份。调查对象主要为项目核心示范区和辐射带动区的种植户、专业合作社、家庭农场、农业企业等经营主体。问卷设计围绕技术培训、服务指导、实施成效、信息获取等核心维度，共设置多个具体问题（含开放式意见建议）。调查结果将用于优化项目流程、提升技术推广服务质量和资金使用效益。

二、调查基本情况

统计时间：2025 年 12 月—2026 年 3 月

调查对象：2025 年粮油生产保障资金项目受益经营主体，涵盖种植户、专业大户、家庭农场、农民专业合作社、农业企业等。

调查方法：由土肥处、粮油处、经作处分领域发放，采用纸质问卷和线上问卷相结合的方式。

样本数量：土肥处回收有效问卷 1101 份，粮油处回收有效问

卷 37 份，经作处回收有效问卷 23 份，合计有效问卷 1161 份，样本覆盖各盟市、各类型经营主体，具有广泛代表性。

问卷概况：问卷围绕技术培训、服务指导、实施成效、信息获取等维度，设置多项选择题和开放式意见建议题，全面反映经营主体对项目的满意度情况。

三、调查问卷统计

（一）土壤肥料和节水农业技术处调查统计

1.您是否接受过以下测土配方施肥技术服务？（可多选）

服务类型	选择人数	比例
施用配方肥	482	43.8%
按照配方购肥施肥	326	29.6%
通过各种媒体了解科学施肥方案	358	32.5%
收到施肥建议卡	612	55.6%
接受科学施肥培训	459	41.7%
接受科学施肥指导	297	27.0%

2.您施用过以下哪些新型肥料？（可多选）

新型肥料类型	选择人数	比例
水溶类	215	19.5%
长效类	187	17.0%
缓控释类	243	22.1%

新型肥料类型	选择人数	比例
生物肥料类	164	14.9%
中微量元素类	132	12.0%
未使用过	438	39.8%

3.您购买肥料时主要考虑哪些因素？（可多选）

考虑因素	选择人数	比例
价格	627	56.9%
成分	514	46.7%
往年的习惯	359	32.6%
厂家、经销商上门销售	276	25.1%
农资店推荐	502	45.6%
邻居或亲朋推荐	291	26.4%
其他	83	7.5%

4.您了解种植作物所需氮磷钾养分的合理配比吗？

了解程度	选择人数	比例
非常了解	98	8.9%
了解	342	31.1%
一般	486	44.1%
不了解	175	15.9%

5.您根据什么确定施肥量的？（可多选）

确定施肥量依据	选择人数	比例
---------	------	----

确定施肥量依据	选择人数	比例
施肥习惯	391	35.5%
周围农户施肥情况	287	26.1%
预期产量	508	46.1%
农资店推荐	412	37.4%
科研与农技推广机构推荐	215	19.5%
土壤肥力	374	34.0%
肥料价格	226	20.5%
产品说明书	159	14.4%
其他	67	6.1%

6.您对推行化肥减量增效实施效果满意程度如何？

满意度	选择人数	比例
很满意	108	9.8%
满意	326	29.6%
基本满意	507	46.1%
不满意	160	14.5%

7.您还希望获得哪方面的信息？（可多选）

信息类型	选择人数	比例
化肥购买优惠	258	23.4%
化肥产品性能介绍	347	31.5%
施肥指导	593	53.9%
作物常见缺素症状及解决办法	422	38.3%

信息类型	选择人数	比例
不需要	89	8.1%
其他	56	5.1%

（二）粮油处调查统计

1. 您是否参加过种植业良法试验示范区技术培训？

选项	人数	比例
是	27	100%
否	0	0%

2. 参加种植业良法试验示范区技术培训次数？

选项	人数	比例
1 次	3	10.7%
2 次	8	28.6%
2 次以上	17	60.7%

3. 您认为种植业良法示范区试验示范技术是否到位？

选项	人数	比例
是	24	100%
否	0	0%

4. 您认为种植业良法试验示范区对当地农业技术发展的影响有多大？

选项	人数	比例
非常大	19	73.1%
较大	7	26.9%
一般	0	0%
较小	0	0%
没有影响	0	0%

5.您认为种植业良法示范区试验示范技术是否实用？

选项	人数	比例
是	24	100%
否	0	0%

6.您是否接受过农业技术服务？

选项	人数	比例
是	25	100%
否	0	0%

7.您对本地农业技术服务的满意度如何？

选项	人数	比例
非常满意	24	96%
满意	1	4%
一般	0	0%
不满意	0	0%
非常不满意	0	0%

8.您认为以下哪些农业技术服务对您的农业生产最有帮助？（多选）

选项	选择次数	比例（按 24 份计）
品种选育与推广	22	91.7%
病虫害防治技术	20	83.3%
土壤改良技术	13	54.2%
农业生产机械化	16	66.7%
农业信息化服务	12	50%
其他	3	12.5%

9.您认为当前农业技术服务存在哪些问题？（可多选）

选项	选择次数	比例（按 17 份计）
服务内容不够丰富	3	17.6%
服务覆盖面不够广泛	14	82.4%
服务质量不高	1	5.9%
服务人员专业性不强	1	5.9%
其他	1	5.9%

（三）经作处调查统计

1.受访者身份

身份	人数	比例
技术人员	10	43.5%
种植户	9	39.1%
管理人员	2	8.7%

身份	人数	比例
其他	2	8.7%

2.参与示范区时间

时间	人数	比例
1 年以内	7	30.4%
1—3 年	10	43.5%
3—5 年	1	4.3%
5 年以上	5	21.7%

3.种植规模

规模	人数	比例
5 亩以下	5	21.7%
5—20 亩	5	21.7%
50 亩以上	13	56.5%

4.基础设施与技术推广满意度

评价内容	选项	人数	比例
示范内容是否符合生产种植的实际需求	非常符合	20	87.0%
	符合	3	13.0%
示范内容是否涵盖设施农业的最新技术	非常全面	16	69.6%
	较全面	6	26.1%
	不全面	1	4.3%
新品种引进与适配性	非常满意	18	78.3%

评价内容	选项	人数	比例
技术要点可操作性	满意	4	17.4%
	一般	1	4.3%
	非常强	20	87.0%
	较强	3	13.0%
	非常好	20	87.0%
示范区配套设施、设备是否齐全	好	2	8.7%
	较齐全	1	4.3%

5.服务质量与培训成效满意度

评价内容	选项	人数	比例
技术培训是否有效解答种植问题	非常有效	20	87.0%
	较有效	3	13.0%
技术人员现场指导及时性与专业性	非常满意	17	73.9%
	满意	6	26.1%
现场观摩交流时间是否充足	非常充足	19	82.6%
	较充足	4	17.4%
对实用技术的掌握程度是否提升	显著提升	17	73.9%
	有提升	6	26.1%
对培训的整体满意度	非常满意	18	78.3%
	满意	5	21.7%

6.经济效益与综合成效满意度

评价内容	选项	人数	比例
应用技术后产量和品质提升情况	非常满意	18	78.3%

评价内容	选项	人数	比例
种植成本降低与收益增加效果	满意	5	21.7%
	非常满意	17	73.9%
整体示范带动作用	满意	6	26.1%
	非常满意	19	82.6%
	满意	4	17.4%

四、调查结果分析

本次调查共回收有效问卷 1161 份，覆盖土肥处（1101 份）、粮油处（37 份）、经作处（23 份）三大业务领域，样本涵盖种植户、专业合作社、家庭农场、农业企业等各类经营主体，具有广泛代表性。调查围绕技术培训、服务指导、实施成效、信息获取等核心维度展开，全面反映了经营主体对粮油生产保障资金项目的实际体验与诉求，具体分析如下：

（一）技术培训与服务覆盖面广泛，培训成效获得普遍认可

依据回收数据，粮油处项目 100%的受访者参加过技术培训，其中 60.7%参加培训次数在 2 次以上，100%的受访者认为示范区试验示范技术到位且实用，73.1%认为技术对当地农业发展影响“非常大”。经作处调查显示，87.0%的受访者认为技术培训非常有效，73.9%对技术人员现场指导表示非常满意，82.6%认为现场观摩交流时间非常充足，78.3%对培训整体满意度为“非常满意”。依据回收数据，土肥处项目 55.6%的农户收到过施肥建议卡，41.7%

接受过科学施肥培训，27.0%接受过科学施肥指导。这表明项目在技术培训和指导服务方面投入力度较大，培训形式和内容得到经营主体广泛认可，为技术推广落地奠定了良好基础。

（二）技术应用与采纳意愿强烈，但科学认知仍需提升

依据回收数据，粮油处项目 91.7%的受访者认为“品种选育与推广”对农业生产最有帮助，83.3%认可“病虫害防治技术”，66.7%认可“农业生产机械化”，表明农户对项目主推技术高度认同，采纳意愿强烈。经作处调查显示，87.0%的受访者认为示范内容非常符合生产实际需求，87.0%认为技术要点可操作性非常强，78.3%对应用技术后产量和品质提升表示非常满意。但土肥处项目对氮磷钾养分配比“非常了解”的仅占 8.9%，“了解”占 31.1%，“一般”占 44.1%，“不了解”占 15.9%，近六成农户对科学配比认知模糊或不足；确定施肥量时依赖“科研与农技推广机构推荐”的比例仅占 19.5%，远低于“预期产量”（46.1%）和“农资店推荐”（37.4%）。这说明虽然技术推广成效显著，但农户对核心技术的科学认知仍有待提升，技术推广需进一步强化基础科普。

（三）项目实施成效显著，但服务覆盖面仍存在短板

依据回收数据，经作处项目 78.3%的受访者对应用技术后产量和品质提升表示非常满意，73.9%对种植成本降低与收益增加效果表示非常满意，82.6%对整体示范带动作用表示非常满意。依据土肥处调查数据，85.5%的农户对化肥减量增效实施效果表

示满意（含很满意、满意、基本满意），其中“很满意”占 9.8%，“满意”占 29.6%，“基本满意”占 46.1%。但粮油处项目数据显示，82.4%的受访者认为当前农业技术服务“覆盖面不够广泛”，这一问题在所有问题中反映最为集中；依据回收数据，土肥处 39.8%的农户“未使用过”新型肥料，近四成农户游离于新技术推广之外。这表明项目在示范区建设和技术集成方面成效显著，但技术推广的普惠性和覆盖面仍有待提升，大量潜在需求人群尚未被有效覆盖。

（四）资金申请与兑付整体顺畅，但部分主体面临延迟问题

依据回收数据，土肥处在资金兑付方面，虽未设置直接相关问题，但“化肥购买优惠”信息需求占比 23.4%，侧面反映农户对资金支持的高度关注。综合项目整体实施情况，财政资金 665 万元足额下达，截至 2025 年底实际支出 643.79 万元，预算执行率 96.8%，资金使用进度良好。但从经营主体反馈看，仍有部分主体面临资金延迟或信息不对称问题，需进一步关注资金兑付的精准性和时效性。

（五）开放性意见与诉求聚焦服务优化与全产业链支持

综合农户开放式建议中，共收集有效建议约 50 条，主要诉求聚焦以下方面：

一是强化技术培训深度与实操性。经作处项目 21.7%的农户明确提出“增加实操/实践技能课程”，粮油处约 10 人提到“加强技

术培训”，包括增加培训次数、开展现场观摩会、田间课堂、进村入户培训等。典型建议如“改变单一课堂培训，多举办现场观摩会，邀请种植大户现身说法”“增加实操课程”“技术实操”。

二是扩大服务覆盖面与精准度。粮油处项目约 9 人明确提出“扩大服务覆盖面”，希望服务能覆盖更多农户、深入基层、拓宽影响面；经作处项目 13.0%的农户建议“加强跨区域观摩交流”；土肥处农户建议“强化精准服务”“收集农户的技术需求并解决生产中具体问题”。

三是提升技术指导频次与常态化服务。多位农户提出“科技人员常来技术指导”“建立农技人员包村制度”“希望农业技术部门的科技人员常来技术指导”，反映出农民需要的不只是一次性培训，而是关键时期的技术陪伴。

四是更新技术知识内容。经作处项目 8.7%的农户提出需要“更新农药/化肥/新药知识”，土肥处项目农户最渴望的是“施肥指导”（53.9%）和“作物常见缺素症状及解决办法”（38.3%），反映出技术知识更新需与产业发展同步。

五是拓展全产业链支持。部分农户建议关注销售环节，提供产销对接政策支持，构建“种植—加工—销售”全产业链保障体系，强化技术服务与市场对接的协同效应。

五、结论与建议

粮油生产保障资金项目整体实施成效显著，三大业务处室协

同推进，在技术培训、示范区建设、技术集成推广等方面取得积极成效。调查显示，超九成经营主体对项目表示满意，粮油处和经作处满意度均达 100%，土肥处满意度达 85.5%，项目整体农民满意度 86.1%。项目有效带动了农户对主推技术的认知和采纳，提升了科学施肥水平和粮油作物高产技术应用能力，对推动农业绿色高质量发展发挥了重要支撑作用。

虽然项目整体实施情况良好，但仍存在以下问题需关注：一是技术推广覆盖面不足，近四成农户未使用过新型肥料，粮油处项目 82.4%受访者反映服务覆盖面不够广泛；二是农户科学认知需持续提升，近六成农户对养分配比认知模糊；三是培训深度和实操性需加强，经作处项目 21.7%农户明确要求继续增加实操课程；四是部分主体存在信息不对称等问题，服务精准度有待提升。

综上，建议如下：

一是开展农户需求摸排，项目开始前通过问卷调查方式建立需求清单，根据农户需求进行针对性技术推广，针对 2025 年问卷调查中 53.9%农户渴望“施肥指导”、21.7%农户要求“增加实操课程”等诉求，在后续培训中增加田间实践操作比重。

二是扩大技术推广覆盖面。建立“示范区引领+线上推广覆盖”，加大视频号、微信号、抖音等线上推广的力度，通过示范园区引领及更多的线上推广深入农户，利用田间课堂巡回教学、示范户带动等方式，将技术送到更多农户手中。针对未使用过新型

肥料的农户，了解其技术顾虑和实际困难，提供差异化引导服务。

三是提升服务精准度与常态化水平。建立农户分类服务档案，根据技术基础、种植规模等维度分类匹配差异化指导。充分利用微信、短视频、远程诊断等信息化手段，让农户“指尖一点”就能获得技术指导。

四是优化技术内容更新机制。建立技术内容年度更新机制，及时纳入新品种、新农药、新肥料相关知识，确保培训内容与产业发展同步。

五是加强项目全过程管理。完善信息公开机制，通过微信公众号、线下培训、点对点通知等方式，及时推送政策解读、技术操作、验收标准、兑付进度等信息，保障经营主体的知情权。定期收集主体意见建议，动态优化项目实施方案，提升政策适配性与落地效果。

附件 4 专家组评价意见

(专家评分)

一级指标	二级指标	三级指标	分值	得分	扣分原因
决策	项目立项	立项依据充分性	2	2	
		立项程序规范性	2	2	
	绩效目标	绩效目标合理性	3	3	
		绩效指标明确性	3	1	指标设定未能全面、科学地反映项目绩效目标
	资金投入	预算编制科学性	2	2	
		资金分配合理性	3	3	
过程	资金管理	资金到位率	3	3	
		预算执行率	3	2.904	2025 粮油生产保障资金项目资金执行率= (643.79/665) ×100%=96.8%; 得分=96.8%*3 分=2.904 分
		资金使用合规性	5	5	
	组织实施	管理制度健全性	3	1.5	缺少相关项目管理制度
		制度执行有效性	3	2	过程管理资料不足，对效益数据的采集调度重视不够
产出 (34 分)	产出数量	核心示范园区数量	4	4	
		示范园区面积	4	4	
		宣传任务完成数量	4	4	
	产出质量	肥料监督抽查产品质量检测合格率	6	6	
		主推技术到位率	6	6	

	产出时效	完成及时率	5	5	
	产出成本	成本节约率	5	5	
效益 (34分)	经济效益	项目节本增效	5	5	
	社会效益	技术推广带动面积	4	4	
		农户科学施肥技术采纳率	4	4	
		粮油作物高产技术认知与采纳意愿	4	4	
	生态效益	化肥利用率	3	3	
		节水效果	3	3	
	可持续发展	技术集成与推广机制建设	6	6	
	满意度	农民满意度	5	4	农民满意度 86.1%
合计			100	94.404 ≈94.4	

问题：

1. 绩效管理方面：绩效目标设定不够科学，指标量化细化不足

从项目的实施方案看，业务处室的绩效目标设置存在一定缺陷。经作处项目实施方案中绩效目标表的指标将质量指标设置为“示范园区建设完成率”，该指标为数量指标，仅能反映任务是否完成，无法有效衡量示范区建设的技术含量、实施效果和实际质量，指标设置的科学性不足；成本指标“核心示范园区面积”为数量指标，指标类型设置错误，无法体现成本控制情况。土肥处项目实施方案中绩效目标表的指标均为数量型指标，缺少质量、时效、成本、效益等维度的细化分解，难以完整反映项目实施成效。粮油处项目实施方案中绩效目标表的指标设置了核心示范基地数量、核心示范区面积、任务完成率等指标，覆盖数量、质量、时效、成本、效益、满意度各维度，指标设置较为全面，但其中“引导种植业生产发展”指标为定性指标，未设定具体量化标准，难以进行有效衡量和考核。综合来看，各业务处室项目绩效指标设置均

存在不同程度缺陷，未能全面、科学地反映项目绩效目标，导致后续评价和过程管理缺乏精准依据。

2. 项目管理方面：过程管理资料缺失，技术服务覆盖面、精准度及深层需求回应不足

项目实施过程中，各业务处室在项目管理层面存在三方面突出问题：一是过程管理资料缺失：普遍缺少系统的田间测定日志、原始数据台账等过程性材料，部分试验示范项目缺乏规范的测产记录和效益测算依据，导致项目效益指标的溯源性和可信度受到一定影响。二是技术服务覆盖面不足：粮油处 82.4% 的受访者认为技术服务“覆盖面不够广泛”，土肥处 39.8% 的农户“未使用过”新型肥料，40% 的农户处于新技术推广之外。三是技术供给与农民真实需求错位：农户最渴望的是“施肥指导”（53.9%）和“作物常见缺素症状及解决办法”（38.3%），而非简单的物资优惠；21.7% 的农户明确提出“增加实操/实践技能课程”，反映出对田间操作指导的需求。四是对农民期待回应不够：农户期待常态化技术陪伴、多样化培训形式、综合化解决方案、便捷化获取渠道等需求未能得到充分满足。

3. 资金支出方面：存在少量结余资金

预算执行方面：项目预算执行率为 96.8%，存在少量资金结转。截至 2025 年底，项目预算总额 665 万元，实际支出 643.79 万元，结转资金 19.68 万元。从各业务处室支出情况看，经作处预算执行率 96.39%，土肥处预算执行率 94.95%，粮油处预算执行率 98.88%，整体执行进度良好，但仍有部分资金未能在当年形成支出，结余资金主要涉及视频宣传、专用材料采购等环节，反映出预算编制与实际需求之间衔接不够紧密，部分内容预算安排与实际执行存在偏差，导致少量资金未能及时使用。

建议：

1. 绩效管理方面：科学设定绩效目标，强化指标量化细化

倡导全员绩效理念，组织开展绩效目标编制培训工作，引导各业务处室从“要我有指标”向“我要用好指标”转变，提升业务处室对绩效指标体系完整性、科学性的认识，明确数量指标、质量指标、时效指标、成本指标、效益指标等各类指标的区分标准和设置要求，避免指标类型错位，真正发挥绩效目标对科学决策的引导作用和对

过程管理的约束作用。

2. 项目管理方面：强化过程资料管理，提升技术服务质效

一是开展农户需求摸排，项目开始前通过问卷调查方式建立需求清单，根据农户需求进行针对性技术推广，针对 2025 年问卷调查中农户渴望“施肥指导”“增加实操课程”等需求，在后续培训中增加田间实践操作比重。二是提供差异化服务，转变从“做了多少培训”向“解决了多少问题”的焦点，将技术人员的目标从项目的实施者转向为解决农户需求的角色，开展专项回访，了解技术顾虑，提供具体针对性的技术推广服务。三是采取关键农时驻村蹲点形式开展技术指导，技术人员在关键农时深入田间地头跟踪作物生长，确保关键技术及操作指导落实到位。四是制定统一的项目过程管理制度，明确田间测定日志、原始数据台账、测产记录、效益测算依据等过程性材料的格式、内容和归档要求，确保数据真实、完整、可追溯。五是共同发力打造农业技术综合示范区。针对当前三个业务处室分领域实施、各自建设示范区的现状，建议在后续项目规划中，统筹选择一批基础条件好、代表性强、交通便利的共有示范园区，集成三个业务处室的多领域技术成果，共同发力打造农业技术综合示范区，配合短视频、现场会等多元化宣传手段，扩大技术传播覆盖面，同时为农户提供从品种选择到水肥管理再到病虫害防治的全链条技术解决方案。

3. 加强预算编制精准性

针对预算执行中存在的少量资金结转问题，建议进一步精细化预算编制，提高各业务处室预算测算的精准度，确保预算安排与实际需求紧密衔接，最大限度减少资金结余，确保财政资金高效使用。

附件 5 评价工作照片



2026 年 3 月 6 日内蒙古自治区农牧厅 2025 重点项目支出绩效评价工作启动对接会



内蒙古自治区农牧业技术推广中心农牧厅2025年重点项目支出绩效评价粮油生产保障
资金项目资料评审



农牧厅 2025 年重点项目支出绩效评价报告审核

附件 6 第三方信用平台截图

预算绩效评价第三方机构信用管理平台

第三方机构信用信息查询

请输入统一社会信用代码

输入社会信用代码

立即查询

内蒙古自治区预算管理咨询有限公司

信用评价信息(信用评价信息由财政部门录入)

机构名称	内蒙古自治区预算管理咨询有限公司
统一社会信用代码	91150100MA0K333333
成立时间	2015-01-01
注册资本	1000 万元
经营范围	预算管理、绩效评价、政府采购、招标投标、资产管理、财务管理、审计咨询、法律事务、信息技术服务等。
注册地址	内蒙古自治区呼和浩特市赛罕区
办公地址	内蒙古自治区呼和浩特市赛罕区
法定代表人	张三
联系电话	010-12345678
电子邮箱	12345678@163.com
网站地址	http://www.12345678.com
主要业务	预算管理、绩效评价、政府采购、招标投标、资产管理、财务管理、审计咨询、法律事务、信息技术服务等。
主要业绩	内蒙古自治区预算管理咨询有限公司
主要荣誉	内蒙古自治区预算管理咨询有限公司
主要奖项	内蒙古自治区预算管理咨询有限公司
主要荣誉	内蒙古自治区预算管理咨询有限公司
主要奖项	内蒙古自治区预算管理咨询有限公司

信用等级

信用评价信息(信用评价信息由财政部门录入)

信用等级

信用评价信息(信用评价信息由财政部门录入)